



مكاتب المراكز الاستشفائية الجامعية

في المنظومة الصحية بالمغرب

الدكتور رشيد الدريوش

دكتوراه في القانون العام

كلية الحقوق، جامعة القاضي عياض، مراكش

المغرب

## مقدمة

يعتبر المستشفى الجامعي من المراكز الطبية الكبرى داخل أي دولة، وهو مستشفى ملحق بكلية الطب ومعاهد تكوين المرضين وتقنيي الصحة وبعض كليات العلوم والمختبرات.

فالمستشفيات الجامعية هي مستشفيات تابعة لكليات الطب في الجامعات، وأنشئت بهدف تعليم طلاب الطب والدراسات العليا، فدورها التدريب والبحث العلمي والمساهمة في تقديم الخدمات العلاجية للمواطنين، حيث تركز على تدريب وتعليم الكوادر الطبية سواء الأطر التمريض أو كل الفرق الطبية.

وتتكون أطر المستشفى الجامعي من أساتذة في الطب وأطباء مساعدين وأطباء مختصين وأطباء مقيمين وداخليين وطلبة، وممرضين وطاقم شبه طبي، انطلاقاً مما سبق تظهر الأهمية الكبرى للمراكز الاستشفائية الجامعية في هرم النظام الصحي المغربي، مما يجعلنا نتساءل عن أدوار هذه المراكز الاستشفائية الجامعية؟ وعن حصيلة إنتاجيتها؟ وسنجيب على هذه التساؤلات في فقرتين.

## الفقرة الأولى: دور المراكز الاستشفائية الجامعية في النظام الصحي بالمغرب

كانت المستشفيات ومازالت أحد أهم مكونات النظام الصحي، والتي تقدم الخدمة الصحية، وقد اهتمت السلطات الصحية بإنشاء هذه المؤسسات رغبة منها في تحسين المستوى الصحي لمواطنيها.

وعرف المستشفى حسب منظمة الصحة العالمية، من خلال لجنة خبراء إدارة المستشفيات بأنه "مؤسسة تكفل للمريض الداخلي ماوى يتلقى فيه الرعاية الطبية والتمريض، كما أنه من الممكن أن يتوسع ليقوم بأداء وظائف أخرى مثل أعمال التعليم والتدريب وإعداد البحوث الطبية والوبائية والاجتماعية"<sup>1</sup>.

كما يعرف بأنه "جزء أساسي من التنظيم الاجتماعي والطبي، والذي تتلخص وظيفته في تقديم الرعاية الصحية للسكان، سواء كانت علاجية أو وقائية، وتمتد خدمات عيادته الخارجية إلى الأسر في بيئتهم المنزلية، كما يعتبر مركز لتدريب العاملين الصحيين ومركز للقيام بالبحوث الاجتماعية الحيوية"<sup>2</sup>.

وقد عرفت الجمعية الأمريكية للمستشفيات الجامعية بأنه "مؤسسة تحتوي على جهاز طبي منظم ويتمتع بتسهيلات طبية دائمة تشمل أسرة للنوم وخدمات طبية، تتضمن خدمات الأطباء وخدمات التمريض المستمرة لتقديم التشخيص والعلاج اللازمين للمرض"<sup>3</sup>.



من خلال التعاريف السابقة يتضح أن جلها اتفقت على أن المستشفى مؤسسة، تقدم الرعاية الطبية للمرض داخل النظام الصحي، كما أن لها وظائف التعليم وتدريب الموارد البشرية في المجال الصحي، إلى جانب إعداد البحوث الطبية والوبائية والاجتماعية.

والمستشفيات الجامعية يمكن أن ينطبق عليها تعريف المستشفى السابق، إلا أنه يمكن أن نشير إلى تعريفها، باعتبارها تلك المستشفيات التي تحتوي على عدة تخصصات وعدة أقسام، وتكون خدماتها عامة لكافة المجتمع من خلال الكشف الطبي للمريض، كما أنها تلحق بكلية الطب ويقوم بإدارتها أعضاء هيئة التدريس لهذه الكليات، وهي تحتوي على الأقسام مثل قسم الحوادث، التشريح... وهذه المستشفيات يتمكن من خلالها طلبة العلوم الطبية من التدريب على الحالات المرضية التي تستقبلها أقسام العلاج فيها<sup>4</sup>.

ويبلغ عدد المستشفيات الجامعية في النظام الصحي المغربي خمس مستشفيات جامعية، وهي منشأة بقانون رقم 37.80، الصادر بتنفيذه ظهير شريف رقم 51.82.5 المعدل والمكمل بالظواهر 1.87.192 وظهير 1.01.206 وتوزع على خمس ولايات، حيث تضم ولاية جهة الرباط سلا أزمو زعير، المركز الجامعي، ابن سينا الاستشفائي والذي يضم 10 مؤسسات استشفائية<sup>6</sup>.

#### مكونات مركز ابن سينا الاستشفائي<sup>7</sup>

المؤسسة	الطاقة الاستيعابية بالسرير	مهامها
مستشفى ابن سينا	788	- الأمراض الطبية وجراحة البالغين - الطب النووي - الطب الباطني - جراحة الترميم وجراحة التقويم - غسل الكلي وزراعتها وتفتيت حصوات
مستشفى التخصصات الرباط	323	- الأعصاب وجراحة المخ والأعصاب - أمراض الأذن والأنف والحنجرة - طب العيون - الأشعة التداخلية
المعهد الوطني للانكولوجيا محمد بن عبد الله	178	- تشخيص ومعالجة والوقاية من السرطان - تصوير وتحليل المرض - الجراحة والعلاج الاستشفائي والموضوعي - العلاج الكيماوي وعلاج الألم - أمراض سرطان الثدي



<ul style="list-style-type: none"> <li>- أمراض الربو والجهاز التنفسي</li> <li>- واستشارات عن امراض الرئة</li> <li>في أمراض الرئة والحساسية وفيزيولوجيا</li> </ul>	12	مستشفى مولاي يوسف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رعاية مرضى المعاقين جسديا ومرض الروماتيزم.</li> <li>- الإشراف على المركز الوطني للتكوين في الترويض الطبي وجبارة الطبية</li> <li>- الفحص الطبي لقياس كثافة المعادن في العظام</li> <li>- ورش صناعة الأجهزة الصناعية التقييمية لاعضاء الجسم</li> </ul>	72	مستشفى العياشي سلا
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التخصص في أمراض النساء والجراحة</li> <li>- التكفل بالحمل والولادة والعمم</li> <li>- التخطيط العائلي</li> </ul>	241	مستشفى الولادة السويسي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المساعدة على الإنجاب</li> <li>- إلى جانب العناية بصحة الحمل العادي والولادة وأمراض النساء</li> </ul>	78	مركز الصحة الإنجابية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- طب الأطفال العام والمتخصص</li> <li>- العناية بصحة حديثي الولادة</li> <li>- أمراض الدم والانكولوجيا (الأورام)</li> <li>- مرض فيروس نقص المناعة البشرية (VIH)</li> <li>- جراحة الأطفال</li> </ul>	417	مستشفى الأطفال الرباط
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الصحة العقلية للبالغين</li> <li>- الطب النفسي للأطفال</li> <li>- أمراض الشيخوخة (الزهايمر) والإدمان.</li> <li>- استقبال وتوجيه المراهقين في وضعية صعبة</li> <li>- الصحة العقلية المدرسة</li> </ul>	135	مستشفى الرازي سلا



علاج الأسنان للأطفال والبالغين - الوقاية من أمراض بكتريا الفم	60 كرسي	مركز الاستشارة وعلاج الأسنان
--	---------	---------------------------------

ومن بين المستشفيات الجامعية بعد مركز ابن سينا الاستشفائي، هناك المركز الاستشفائي ابن رشد بالدار البيضاء الذي يعد هو كذلك من بين أكبر المراكز الاستشفائية من حيث الكفاءات والمعدات والخدمات الطبية والذي تم إحداثه سنة 1983 بمقتضى القانون رقم 837.80، الذي حدد مهامه في تقديم الخدمات الطبية والبحث العلمي في الميدان الطبي، والمشاركة في التعليم الجامعي والمساعدة في إنجاز الأهداف المسطرة على المستوى الوطني في مجال الصحة العمومية على غرار المراكز الاستشفائية الجامعية الأخرى.

ويتألف المركز الاستشفائي ابن رشد، كمؤسسة عمومية متمتعة بالاستقلال المالي، من أربعة منشآت طبية وهي مستشفى ابن رشد، مستشفى 20 غشت 1953، مستشفى الأطفال ومركز فحص وعلاج الأسنان وتبلغ القدرة الاستيعابية لهذا المركز حوالي 1021 سرير، أما بالنسبة للموارد البشرية فتتضم 1089 طبيب و1053 ممرض، إلى جانب 222 إداري و585 عون.

أما المركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس بمراكش، فقد تم إحداثه بقانون رقم 82.00<sup>9</sup> ويضم 5 مستشفيات، مستشفى ابن طفيل بطاقة استيعابية 409 سرير، ومستشفى الأم والطفل بطاقة استيعابية 250 سرير ومستشفى ابن نفيس بطاقة استيعابية 220، إلى جانب مركز أمراض الدم والانكولوجيا بطاقة استيعابية 86 سرير واخيرا مستشفى الرازي بطاقة استيعابية 586.

أما المركز المحدث بجهة فاس بولمان فهو "مركز الحسن الثاني الاستشفائي"، المحدث بالقانون رقم 82.00<sup>10</sup>، ويضم هذا المركز 5 مستشفيات، مستشفى الاختصاصات بطاقة استيعابية 517 سرير، إلى جانب مستشفى عمر الإدريسي بطاقة استيعابية 106 سرير، ومستشفى ابن الحسن للطب النفسي بطاقة استيعابية 112 سرير، وكذلك مستشفى الأم والطفل بطاقة استيعابية 208 سرير، إضافة إلى المستشفى الانكولوجيا بطاقة استيعابية 28 سرير، أما المركز المحدث بالجهة الشرقية فهو "مركز محمد السادس الاستشفائي"، المنشأ بقانون 83.12 وهو مركز استشفائي تبلغ طاقته الاستيعابية حوالي 653 سرير<sup>11</sup>.

وتدار هذه المستشفيات الجامعية وفق أسلوب المؤسسة العمومية، حيث ينص القانون 1.82.00 في الفصل الأول "ويكون لكل مركز من المراكز الاستشفائية المذكورة صفة مؤسسة عامة تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتخضع لوصاية الدولة..."، وتبعا لهذا تختلف هذه المستشفيات الجامعية عن المستشفيات الأخرى المدارة بأسلوب مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حيث أن هذه الأخيرة تفتقر إلى الشخصية المعنوية، بينما المراكز الاستشفائية الجامعية تتمتع بالشخصية المعنوية وفق التعريف الكلاسيكي للمؤسسة العمومية فهي عبارة عن مرفق عام يدار عن طريق هيئة ويتمتع بالشخصية المعنوية<sup>12</sup>.

وتبعا لذلك يترتب على منح هذه المرافق الشخصية المعنوية النتائج التالية:

1- أن تكون لها ذمة مالية مستقلة، فتستقل بإيراداتها ومصروفاتها، ويكون لها الفائض وعليها الديون.



- 2- يخول لها الحق في التقاضي وتحمل المسؤولية عن أعمالها وتصرفاتها  
 3- لها ميزانيتها الخاصة بها، والمستقلة عن ميزانية الدولة.  
 4- يستقل موظفوها عن موظفي الحكومة وقد توضع لهم أنظمة خاصة بهم، تختلف عن أنظمة موظفي الحكومة<sup>13</sup>.

ويدار كل مركز استشفائي جامعي بمجلس إداري يتكون نصف أعضائه من ممثلين للإدارة والنصف الآخر من رئيس المجلس البلدي أو القروي المعنى أو ن ينوب عنه وممثلين للأطر الطبية العاملة في المؤسسات الاستشفائية التي يتألف منها هذا المركز<sup>14</sup>، وتناط بالمجلس الإداري جميع السلطات والصلاحيات اللازمة لإدارة المركز، كما يمكن للمجلس الإداري أن يفوض جزءا من سلطاته إلى مجلس التدبير الذي يقوم خلال الفترة الفاصلة بين اجتماعات المجلس الإداري بتتبع وتنفيذ مقررات المجلس الإداري.

وعموما فمهام المراكز الاستشفائية الجامعية، تتمثل في القيام بجميع أنواع العلاجات الطبية، إلى جانب إنجاز أعمال البحث الطبي والمشاركة في التعليم السريري الجامعي، وما بعد الجامعي في ميدان الطب والصيدلة وتكوين المساعدين الطبيين، إضافة إلى المساهمة عن تحقيق الأهداف التي تحددها الدولة في ميدان الصحة العامة.

#### الفقرة الثانية: مؤشرات إنتاجية المراكز الاستشفائية الجامعية (2010-2022)

أما بخصوص مؤشرات الانتاجية بهذه المستشفيات الجامعية، فقد عرف المستشفى الجامعي ابن رشد بالدار البيضاء، بخصوص الاستشارات الطبية لسنة 2013، حوالي 212829 استشارة طبية خارجية، إلى جانب 74076 استشارة داخلية وحوالي 199114 استشارة طبية على مستوى المستعجلات. لتعرف هذه الاستشارات تطورا كبيرا سنة 2018 بمعدل 594 435 استشارة طبية<sup>15</sup>.

الاستشفاء الطبي والإقامة في المستشفى، فقد عرف إدخال حوالي 64531 حالة، تتعلق بالاستشفاء الكامل، أما فيما يخص الاستشفاء والخروج في نفس اليوم فقد عرف استفادة حوالي 44545 حالة. فيما يتعلق بالأنشطة التقنية الطبية، فقد عرف الفحص الإشعاعي الكشف عن 194996 حالة، إضافة إلى 1461975 تحاليل المختبر<sup>16</sup>.

أما المستشفى الجامعي بمراكش فقد تطورت السعة الاستيعابية للأسرة من 876 سنة 2010 إلى 1548 سرير في سنة 2015، أما بخصوص الأسرة المخصصة للاستشفاء والخروج في نفس اليوم فقد بلغت سنة 2010 حوالي 112 سرير لتنتقل سنة 2015 إلى 271 سرير. لتصل هذه السعة الاستيعابية سنة 2022 حوالي 1598 سرير<sup>17</sup>.

إن الاستشارة الطبية الخارجية عرفت تطورا ملحوظا، حيث بلغت سنة 2010 حوالي 171826 إشارة طبية لتصل سنة 2015 إلى حوالي 180532.



أما الخدمات المقدمة في المستعجلات، فبدورها عرفت تطورا هاما، حيث بلغت 141463 خدمة في سنة 2010، لتقفز إلى حوالي 197931 خدمة سنة 2015.

التدخلات الجراحية، انتقلت من 21028 تدخل جراحي سنة 2010 إلى حوالي 28070 تدخل جراحي سنة 2014، لتعرف تراجعا ملحوظا سنة 2015، حيث بلغت 21218.

أما الخدمات المرتبطة بالأمومة فقد عرفت تحسنا ملحوظا ما بين سنة 2010 و2015، حيث عرفت مؤشر وضع الحمل ارتفاعا، حيث بلغ سنة 2010 حوالي 9330 حالة وضع، ليصل بحلول سنة 2015 حوالي 15663 حالة وضع. أما سنة 2022 فقد عرفت حوالي 17464 حالة وضع.<sup>18</sup>

الأنشطة المرتبطة بزراعة الأعضاء، فقد عرفت بدورها تحسنا، حيث تم زراعة 184 قرنية أستخدم منها في إطار برنامج رميد ب 25 قرنية، وقد بلغت زراعة الغشاء الذي يحيط بالجنين حوالي 33 حالة، أما الخلايا الجذعية للدم فقد عرفت بنوعيتها زراعة 51 حالة زراعة، أما فيما يخص زراعة الكلي فقد تم إنجاز حوالي 24 عملية، إضافة إلى زراعة 4 حالات للكبد وزراعة قلب واحد.

#### حصيلة أنشطة برنامج زرع الأعضاء بالمستشفى الجامعي بمراكش<sup>19</sup>

الأعضاء	عدد عمليات الزرع
القرنيات	184
الغشاء الذي يحيط بالعينين (membrome amotique)	33
الخلايا الجذعية للدم (cellules souches hématopoiétiques)	51
الكلي	24
الكبد	04
القلب	01

أما مؤشرات الإنتاجية للمركز الاستشفائي الجامعي ابن سينا، فقد بلغ عدد الاستشارات الطبية سنة 2010 حوالي 248186 استشارة طبية، ليتطور الأمر في سنة 2013 إلى حوالي 288667 استشارة طبية، ليصل في ما بعد هذا العدد إلى 308064 استشارة طبية سنة 2015.<sup>20</sup>

فالولوج للخدمات الاستعجالية بلغ سنة 2010 حوالي 169499 خدمة، ليصل هذا الرقم سنة 2012 إلى 189507 خدمة، أما بحلول سنة 2015 فقد تطور هذا الرقم مسجلا تحسنا ملحوظا إلى حوالي 139144 خدمة.<sup>21</sup>

عرفت سنة 2015 وصول مؤشر الاستشفاء في نفس اليوم في المستشفى استفادة حوالي 139444 حالة، مقارنة مع سنة 2010 التي عرفت استفادة حوالي 87272 حالة، أما بخصوص الاستشفاء الكامل أو الاستفادة من الاستشفاء داخل المستشفى أكثر من يوم، فقد بلغ هذا المؤشر سنة 2015 حوالي 77047 مستفيد، مقارنة



مع سنة 2010 التي عرفت استفادة 79505، مما يلاحظ أن هذا المؤشر عرف انخفاضا ملحوظا، أما عدد أيام الاستشفاء داخل المستشفى فقد عرفت سنة 2010 حوالي 649546 يوم، لتتراجع سنة 2015 إلى 628244 يوم. لتعرف تراجعا ملحوظا كذلك سنة 2022 لتبلغ 557023 يوم.

### جدول يوضح عدد المستفيدين من الاستشفاء وعدد أيام الاستشفاء بالمركز الاستشفائي ابن سينا ما بين 2010 و2022.<sup>22</sup>

2022	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
128306	139444	146150	93466	91027	96248	87272	الاستشفاء في نفس اليوم
71469	77047	81420	77167	77998	78690	79205	الاستشفاء الكامل أو الاستشفاء في أكثر من يوم في المستشفى
557023	628244	643072	624379	628161	636658	649546	أيام الاستشفاء

عرفت نسبة الوفيات داخل المستشفى ارتفاعا طفيفا سنة 2015، حيث بلغت 19,29%، لما كانت عليه سنة 2010، حيث وصلت في ذلك الوقت حوالي 19,22%، في نفس المنحى ذهبت وفيات الأمهات حيث وصلت 20% سنة 2015 مقارنة مع سنة 2012 التي كانت تتراوح بين 16%.<sup>23</sup>

لقد بلغ مؤشر التدخل الجراحي سنة 2015 نسبة 27759 تدخل، مقارنة بسنة 2010 التي عرفت ارتفاعا لهذه النسبة حيث وصلت حوالي 30477. ليصل هذا الرقم سنة 2022 حوالي 34656 تدخلا جراحيا.<sup>24</sup> أما بخصوص نسبة وضع الولادات بالمركز الاستشفائي الجامعي ابن سينا، فقد عرفت ارتفاعا طيلة السنوات الممتدة من 2010 إلى 2015، حيث بلغت هذه النسبة سنة 2010 حوالي 22320 حالة وضع، لتنتقل سنة 2013 إلى 24989، فيما عرفت سنة 2015 حوالي 27759 حالة وضع.<sup>25</sup>

وعموما رغم الدور الذي تقوم به هذه المستشفيات الجامعية داخل النظام الصحي المغربي، إلا أنها تعاني من مشاكل متعددة من بينها قلة الموارد البشرية والمالية، إضافة إلى ظروف العمل الشاقة في مصالح هذه المستشفيات<sup>26</sup>، إضافة إلى المشاكل المرتبطة بتكوين الطلبة الأطباء والصيدلة، حيث أضحت هذا التكوين يعرف تراجعا في جودته مما يحتم إعادة النظر والإصلاح في أنظمة الدراسة الطبية والصيدلانية ودراسات طب الأسنان، إلى جانب مراجعة النظام الأساسي للأساتذة الباحثين في كليات الطب.<sup>27</sup>

إن المستشفيات الجامعية أصبحت اليوم تعاني من مشاكل عديدة، تقف في طريق قيامها بمهامها، المتمثلة في العلاج والتكوين والبحث العلمي في الميدان الطبي، فهذه المستشفيات تعاني إضافة إلى قلة الموارد البشرية والمالية، من مشكل صيانة التجهيزات والمعدات البيوطبية، والتي تحتاج إلى أغلفة مالية تثقل كاهل ميزانية هذه المستشفيات، زيد على ذلك تقادم البنيات وهشاشتها والاحتفاظ وخاصة في المستعجلات.



## الهوامش:

- 1 منظمة الصحة العالمية، إدارة المستشفيات، سلسلة التقارير الفنية، رقم 395، جنيف 1968، ص: 6.
- 2 منظمة الصحة العالمية، المرجع نفسه، ص: 7.
- 3 سيد محمد جاد الرب، تنظيم المستشفيات مدخل النظم، دار النهضة العربية، القاهرة 1991، ص: 33.
- 4 أحمد محمد غنيم، إدارة المستشفيات، رؤية معاصرة الطبية الأولى، المكتبة العصرية، مصر 2006، ص: 35.
- 5 ظهير شريف رقم 1.82.5 صادر في 30 من ربيع الأول 1403 15 يناير 1983، بتنفيذ القانون رقم 37.80 المتعلق بالمراكز الاستشفائية، الجريدة الرسمية عدد 36 بتاريخ 16/02/1983، ص: 249.
- 6 يتكون هذا المركز الجامعي من 10 مؤسسات استشفائية وهي:
  - مستشفى ابن سينا
  - مستشفى الاختصاصات الرباط
  - مستشفى الأطفال الرباط
  - المركز الوطني للأرولوجيا
  - مستشفى الولادة السويسي
  - المركز الوطني للصحة الانجابية
  - مستشفى مولاي يوسف
  - مركز الاستشارات وعلاج الاسنان
  - مستشفى العياشي
  - مستشفى الرازي بسلا
- 7 الموقع الإلكتروني للمركز الجامعي الاستشفائي ابن سينا بالرباط: <http://www.chisrabat.ma/images/last-pub/Brochure-Chis-2016.pdf>
- 8 ظهير شريف رقم 1.82.5 صادر في 30 من ربيع الأول 1403 (15 يناير 1983، بتنفيذ القانون رقم 37.80 المتعلق بالمراكز الاستشفائية، الجريدة الرسمية عدد 36 بتاريخ 16/02/1983، ص: 249.
- 9 ظهير شريف رقم 1.01.206، صادر في 1 جمادى الآخرة 1422 (30 أغسطس 2001) بتنفيذ القانون رقم 82.00 المتغير بموجبه القانون رقم 37.80 المتعلق بالمراكز الاستشفائية، الجريدة الرسمية، عدد 49.32 بتاريخ 06/09/2001 ص: 2635.
- 10 ظهير شريف رقم 1.01.206، صادر في 1 جمادى الآخرة 1422 (30 أغسطس 2001) بتنفيذ القانون رقم 82.00 المتغير بموجبه القانون رقم 37.80 المتعلق بالمراكز الاستشفائية، الجريدة الرسمية، عدد 49.32 بتاريخ 06/09/2001 ص: 2635.
- 11 ظهير شريف رقم 1.13.06 صادر في 27 من ربيع الأول 1434 (8 فبراير 2013) بتنفيذ القانون رقم 83.12 المتم بموجبه القانون رقم 37.80 المتعلق بالمستشفيات الجامعية.
- 12 مليكة الصروخ، القانون الإداري، دراسة مقارنة، مطبعة النجاح الجديدة، الدار البيضاء، 2001، ص: 224.
- 13 عبد الرحمن البكري، الوجيز في القانون الإداري بالمغرب، الطبعة الأولى، مطبعة بابل للطباعة والنشر والتوزيع 1995 الرباط، ص: 289.
- 14 الفصل 3 من قانون 87.80 المتعلق بالمراكز الاستشفائية.
- 15 <https://chuibnrochd.ma/wp-content/uploads/2021/09/Chiffres-cl%C3%A9s-2018.pdf>.
- 16 الموقع الإلكتروني للمستشفى الجامعي ابن رشد بالدار البيضاء: [www.chuibnrochd.ma/fr/inducateur-chir-2013](http://www.chuibnrochd.ma/fr/inducateur-chir-2013), p : 2.
- 17 <https://www.chumarrakech.ma/index.php/le-chu/chiffres-cles>.
- 18 <https://www.chumarrakech.ma/index.php/le-chu/chiffres-cles>.
- 19 الموقع الإلكتروني للمستشفى الجامعي محمد السادس بمراكش:



<https://www.chumarrakech.ma/index.php/le-chu/chiffres-cles>.

<sup>20</sup> les rapports d'activités de Centre Hospitalier (Ibn Sina) des années (2010–2015),  
<http://www.chisrabat.ma/index.php/rapports-d-activite>.

,) rapports d'activités de Centre Hospitalier (Ibn Sina) des années (2010–2015)<sup>21</sup>

<http://www.chisrabat.ma/index.php/rapports-d-activite>.

<sup>22</sup> CHU Ibn Sina – Rapport d'Activités 2022, P.11.<http://www.churabat.ma/index.php>.

,) rapports d'activités de Centre Hospitalier(Ibn Sina) des années (2010–2015)<sup>23</sup>

<http://www.chisrabat.ma/index.php/rapports-d-activite>.

<sup>24</sup> CHU Ibn Sina – Rapport d'Activités 2022, P.11.

<sup>25</sup> Les rapports d'activités de Centre Hospitalier(Ibn Sina) des années (2010–2015).

<http://www.chisrabat.ma/index.php/rapports-d-activite>.

<sup>26</sup> Dr. Abdeslam El khamlichi C.H.U en détresse, formation médicale en danger, édition la croisée des chemins, 2014, p :1 23 – 124.

<sup>27</sup> Ibid, p: 254