



الحماية الاجتماعية كآلية للحد من الهشاشة

قراءة نقدية في فعالية البرامج الموجهة للفئات الهشة في المغرب

حبيبة ملوك

باحثة في سلك الدكتوراه، تخصص علم الاجتماع، جامعة محمد الخامس
المغرب

ملخص:

ينطلق هذا المقال من سؤال محوري مفاده: إلى أي حد نجحت إصلاحات الحماية الاجتماعية في المغرب، وعلى رأسها القانون الإطار 09.21، في الانتقال من منطق البرامج القطاعية إلى ترسير الحماية الاجتماعية كحق كوني قادر على الحد من الهشاشة البنوية؟ ويعتمد المقال إطاراً نظرياً يستحضر سosiولوجيا الدولة الاجتماعية ونمذاج الحماية الحديثة، من بيسمارك وبيفيردج إلى تحولات النيوليبرالية، من أجل فهم مسار بناء الحماية الاجتماعية وتورتها. ومن خلال تحليل تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والخطب الملكية، يتبين أن المغرب انتقل من مرحلة تشخيص التجزيء إلى إعلان رؤية إصلاحية واسعة. غير أن المقارنة المعاصرة مع التوصية الأممية رقم 202 تكشف استمرار حدود بنوية، أهمها شرط المساهمة وضعف الحكومة التشاركية، مما يجعل المنظومة في طور انتقالي لم يرق بعد إلى مستوى الحق الكوني غير المشروط. وتخلاص الدراسة إلى أن تحقيق هذا الانتقال يتطلب تعزيز العدالة الجبائية، إدماج الاقتصاد غير المهيكل، وتفعيل المشاركة الاجتماعية كشرط لإعادة بناء الدولة الاجتماعية وتوفير حماية فعلية للفئات الهشة.

الكلمات المفتاحية: الحماية الاجتماعية في المغرب؛ الهشاشة؛ الدولة الاجتماعية؛ السياسات العمومية؛ العدالة الاجتماعية.



Abstract

This article starts from a central question concerning the extent to which Morocco's recent social protection reforms, particularly Framework Law 09.21, have effectively enabled a shift from fragmented, sector-based programs toward a universal system grounded in social rights and capable of reducing structural forms of vulnerability. The analysis relies on a theoretical framework inspired by the sociology of the welfare state, tracing the evolution of modern social protection models from the Bismarckian and Beveridgean paradigms to the transformations introduced by neoliberal reforms and their redefinition of the social role of the state.

Through the examination of reports issued by the Economic, Social and Environmental Council, as well as relevant Royal Speeches, the paper shows that Morocco has moved from a phase of diagnosing institutional fragmentation toward the articulation of a broader reform vision at the level of discourse and policy orientation. However, when compared with the ILO Recommendation No. 202, important structural limits remain visible, particularly the continued reliance on contribution-based access mechanisms and the relative weakness of participatory governance in the design and monitoring of social policies. These elements suggest that the current system remains in a transitional stage and has not yet fully consolidated social protection as an unconditional and universal social right.

The article concludes that overcoming these limits requires stronger fiscal justice, a more effective integration of the informal economy, and the reinforcement of social participation in public policy-making. These conditions appear essential for rebuilding a more inclusive welfare state, capable of protecting vulnerable groups in practice rather than only at the level of legal texts and political declarations.

Keywords :Social Protection in Morocco; Vulnerability; Welfare State; Public Policy; Social Justice



المقدمة

السياق العام للموضوع

شهد المغرب خلال السنوات الأخيرة توسيعاً غير مسبوق في خطاب الدولة الاجتماعية، تجسّد أساساً في تعليم التأمين الصحي الاجباري، وإطلاق برامج الدعم الاجتماعي المباشر، وتوسيع شبكات الحماية الموجهة للفئات الهشة. هذا التحول يبدو، في المستوى المعياري، خطوة نحو بناء نموذج اجتماعي قادر على ضمان حدّ أدنى من الأمان الاجتماعي للمواطنين. غير أن قراءة المعطيات السوسيو-اقتصادية الراهنة تكشف استمرار مستويات مرتفعة من الهشاشة وعدم الاستقرار المهني، إضافة إلى تفاوتات مجالية صارخة تجعل الفئات الأكثر هشاشة بعيدة عن الاستفادة الفعلية من هذه البرامج. هذا التباين بين الوعود الكبيرة للإصلاح الاجتماعي وواقع الهشاشة المتغير يشكل الخلفية الأساسية التي ينطلق منها هذا المقال.

تحديد المفاهيم المركزية: الحماية الاجتماعية والهشاشة

تُفهم الحماية الاجتماعية في هذا المقال كمنظومة شمولية تتقاطع فيها الآليات التأمينية والتضامنية، وتحتَّمَّل قاعدة لضمان الأمن الاجتماعي عبر دورة الحياة. غير أن فعالية هذه المنظومة ترتبط بمستوى شموليتها، وبنطاق استهدافها، وبقدرها على تفكير مصادر عدم الأمان الاجتماعي وليس فقط التخفيف من أعراضه. أما الهشاشة، فليست مرادفاً للفقر فحسب، بل حالة انتقالية تقع بين الإدماج والإقصاء، وتنتج عن تفاعل عوامل اقتصادية ومهنية وأسرية ومجالية. وهي كما صاغتها الأديبات السوسيولوجية الحديثة حالة يُعاد إنتاجها داخل البنية الاجتماعية بفعل هشاشة سوق الشغل، وضعف الحماية، وتراجع قدرة الأسرة على احتواء الصدمات. هذا التعريف يجعل التحليل يتجاوز الأبعاد التقنية للبرامج نحو مسألة قدرها على خلق انتقال فعلي نحو الاستقرار الاجتماعي.

أهمية الدراسة

تبعد أهمية الموضوع من كون المغرب يوجد في لحظة مفصلية بين مشروع طموح لإعادة بناء الحماية الاجتماعية، وبين واقع اجتماعي ظهر فيه المؤشرات استمرار هشاشة بنوية لا تعالج بإجراءات تقنية منفصلة. فالفئات التي تستهدفها البرمجة الاجتماعية—النساء العاملات، العمال غير المهنيين، الأسر الفقيرة محدودة الدخل—تظل الأكثر عرضة للازلاق عند كل أزمة، مما يطرح سؤالاً مركزياً حول مدى قدرة هذه السياسات على إحداث تحول بنوي في مسار الهشاشة، أم أنها تبقى تدخلات ظرفية تخفّف الآثار دون أن تمنع إعادة إنتاجها.

هدف الدراسة

يسعى المقال إلى تحليل نقيدي لفعالية البرامج الاجتماعية الموجهة للفئات الهشة في المغرب، من خلال تقييم قدرتها الفعلية على الحد من الهشاشة متعددة الأبعاد. ويهدف كذلك إلى مسألة الترابط بين توسيع منظومة الحماية الاجتماعية وبين بناء أمن اجتماعي مستدام، وليس مجرد إدارة تقنية للمخاطر الاجتماعية.

السؤال المركزي والأسئلة الفرعية

ينطلق المقال من سؤال إشكالي يعكس المفارقة القائمة:

هل تؤسس سياسات الحماية الاجتماعية في المغرب لأمن اجتماعي فعلي قادر على تفكير الهشاشة، أم أنها سياسات ظرفية وانتقائية تُعيد إنتاج أشكال من الإقصاء المادي؟

ويترافق معه:



- كيف تُعرّف الدولة الفئات المهمشة وما المعايير المعتمدة في استهدافها؟
- هل أدت التحويلات والخدمات الجديدة إلى تحسين ملموس في مؤشرات الهشاشة متعددة الأبعاد؟
- إلى أي حد تكشف المقارنة المجالية والنوعية عن تفاوتات عميقة في أثر هذه البرامج؟
- وهل يملك المستفيدون قدرة على تحويل هذه البرامج إلى حقوق اجتماعية قابلة للمطالبة، أم يبقون في موقع التلقى السلبي؟

فرضيات الدراسة

تبني الدراسة ثلاثة فرضيات:

- أن البرامج الحالية، رغم اتساعها، ما زالت تعمل بمطْرَقٍ مجرّأً لا يسمح بترامك الأثر الاجتماعي على الفئات المهمشة.
- أن معايير الاستهداف، القائمة أساساً على مؤشرات الدخل والوضع الأسري، تلتقط جانباً محدوداً من الهشاشة، ولا تستجيب للأبعاد المهنية والمجالية والنوعية.
- أن العديد من التدخلات تظل حبيسة منطق إدارة المخاطر الاجتماعية أكثر من بناء حقوق اجتماعية ثابتة، مما يجعل أثراً لها مُرتبطاً بدورات السياسات لا بتحسينات بنوية.

الإطار النظري المعتمد

يرتكز التحليل على سوسيولوجيا السؤال الاجتماعي التي أبرزت كيف تنتج المجتمعات الحديثة مناطق رمادية بين الإدماج والإقصاء، وتقع فيها فئات واسعة غير قادرة على تحقيق أمن اجتماعي مستدام رغم مشاركتها الاقتصادية. كما يُستند إلى مقاربات الهشاشة متعددة الأبعاد التي تقرن الهشاشة باختلالات سوق الشغل، وضعف الحماية، وتراجع شبكات الدعم الأسري. ويدمج هذا الإطار مع تحولات دولة الرفاه في السياسات النيوليبرالية، حيث يتحول الأمان الاجتماعي من حق شامل إلى آليات انتقائية مشروطة، وهي سمة تلامس جزءاً من السياسات الغربية الراهنة. هذا التكوين النظري يسمح بفهم الحماية الاجتماعية في المغرب لا كمنظومة تقنية، بل كحقل للصراع حول إعادة توزيع المخاطر الاجتماعية.

الدراسات السابقة

تُظهر المراجعة الأولية وجود ثلاثة اتجاهات رئيسية في الأدبيات:

- الدراسات الدولية التي تناولت الحماية الاجتماعية من منظور إدارة المخاطر الاجتماعية أو من زاوية أزمات دولة الرفاه، مع نقد البرامج الانتقائية في مواجهة الهشاشة البنوية.
- الوثائق الرسمية المغربية التي تقدم تشخيصاً للمنظومة، لكنها غالباً تركز على المسار الإصلاحي دون تحليل عميق لأثر البرامج على الفئات المهمشة.
- الدراسات السوسيولوجية المغربية التي تناولت الهشاشة والفقر متعدد الأبعاد، وهشاشة الشغل، والأدوار الجندرية في انتاج الفقر، وهشاشة النساء القرويات، والتحولات في الاقتصاد غير المهيكل. هذه الدراسات تبين أن الهشاشة بنية اجتماعية لا تُختلف في



الدخل، وأن التدخلات التقنية غالبا لا تغير موقع الفئات المهمشة داخل البنية الاجتماعية، مما يفسر محدودية أثر عدد من البرامج الاجتماعية.

هذا المسار من الأبحاث يكشف عن فجوة تحليلية في تقييم فعالية البرامج الموجهة للفئات المهمشة من زاوية سوسيولوجية نقدية، وهي الفجوة التي يسعى المقال إلى الإسهام في سدّها.

المنهج المعتمد

تستند هذه الورقة، في بناها التحليلي، إلى الأدبيات السوسيولوجية حول المشاشة والدولة الاجتماعية باعتبارها إطاراً نظرياً يفسّر التحولات العميقية التي تشهدها أنماط الحماية وإعادة توزيع المخاطر. وعلى هذا الأساس، يعتمد المقال مقاربة تحليلية نوعية تقوم على تفكيك البنية التشريعية والمؤسساتية للحماية الاجتماعية في المغرب، من خلال قراءة نقدية للنصوص القانونية، وفي مقدمتها القانون الإطار 09.21، وتحليل الخطاب الرسمي كما يتجلّى في الخطاب الملكي وتقارير الهيئات الدستورية، خاصة تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. كما يوظّف المقال مقارنة معيارية بين التصور الوطني ومضامين التوصية الأممية رقم 202، قصد قياس مدى اقتراب التشريع المغربي من مبدأ الحق الكوني في الحماية الاجتماعية. ويجمع هذا المسار بين التحليل الخطابي، والقراءة القانونية، والمساءلة المفهومية، بما يسمح بتبيّن التوترات البنوية بين الخطاب الإصلاحي والإلزام التشريعي وحدود المؤسسة داخل السياق المغربي.

تصميم المقال

يتأسس المقال على محورين رئيسيين:

- المحور الأول : التأطير النظري والمفاهيمي للحماية الاجتماعية والمشاشة، مع إبراز خصوصيات السياق المغربي.
 - المحور الثاني : قراءة نقدية في فعالية البرامج الموجهة للفئات المهمشة، عبر تحليل الاستهداف، الآثار، والحكومة.
- وختتم الدراسة باقتراح مسارات عملية لتعزيز قدرة الحماية الاجتماعية على تفكيك المشاشة بدل إدارتها فقط.



المور الأول: الإطار النظري والمفاهيمي للحماية الاجتماعية والهشاشة في السياق القروي المغربي

يستعرض هذا المور الأسس النظرية التي تشكل مفهوم الحماية الاجتماعية وتطوره، ويحلل في الآن ذاته البنية السوسيولوجية للهشاشة بما هي وضعية بنوية تتجاوز الفقر التقليدي. ويهدف إلى وضع إطار مفاهيمي يسمح بفهم خصوصيات التجربة المغربية خاصة في المجال القروي على ضوء التحولات العالمية للدولة الاجتماعية.

أولاً: التأثير النظري لمفهوم الحماية الاجتماعية

1. من بيسمارك إلى بيفيردج: تحول في فلسفة الحماية ووظيفة الدولة

عند المقارنة بين النموذج البيساركي الألماني والنماذج البيفيردجي البريطاني، لا يمكن الاكتفاء بالتمايز التقني في آليات التمويل أو الفئات المستهدفة، بل ينبغي الإنصات للتحول الجزائري في فلسفة الحماية الاجتماعية ذاتها، وما تعكسه من اختلاف في تصور الدولة، المواطن، والعلاقة بين الفرد والمجتمع. ففي حين جاء نموذج بيسمارك كاستراتيجية سياسية لحماية النظام الصناعي الحافظ من خطر التمرد العمال، عبر ربط الحماية بالعمل والمساهمة¹، جسّد نموذج بيفيردج انعطافة إنسانية-اجتماعية جعلت من الحماية حقاً مدنياً شمولياً غير مشروط.²

الاختلاف بين النماذجين لا يقتصر على طبيعة التغطية (فعوية/شاملة) أو آلية التمويل (اشتراكات/ضرائب عامة)، بل يتجلّى في عمق الرؤية للدولة نفسها:

- الدولة عند بيسمارك هي "الحارس القوي"، تتدخل لتأمين استقرارها السياسي،
- أما عند بيفيردج، فهي "الضامن الاجتماعي"، تتحمل مسؤولية أخلاقية في محاربة الفقر والجهل والمرض.

يُعبر النموذج البيساركي عن منطق الاستحقاق: لا حماية بدون مساهمة. أما النموذج البيفيردجي، فيقوم على منطق الكرامة والحق: لا يجوز ترك أحد خارج مظلة الحماية، لأن المواطن لا تكتمل إلا بالضمان الاجتماعي. كما أن بيفيردج أعاد الاعتبار إلى الدولة كمؤسسة ليس فقط للحكم، بل للرعاية والمراقبة الاجتماعية.³

لكن، إذا كان بيسمارك قد أسس لنماذج واقعي-محافظ لا يزال فاعلاً في أنظمة أوروبية عديدة، فإن بيفيردج وضع النموذج الأكثر طموحاً وإنسانية، رغم أنه ظل دائماً معرضاً للتهديد مع تصاعد النيوليبرالية. وهكذا، فإن التوتر بين منطق الاستحقاق ومنطق الحق لا يزال حاضراً حتى اليوم في السياسات العمومية، في ما يُعرف بـ"أزمة دولة الرفاه".

2. من دولة الحماية إلى منطق السوق: أزمة الرفاه في ظل النيوليبرالية

بحلول ثمانينيات القرن العشرين، دخلت دولة الرفاه الغربية طوراً من التراجع البنيوي، لم يكن ظرفياً أو مالياً فحسب، بل مثل بداية تحول فلسفياً عميق في وظيفة الدولة الحديثة. إذا كانت التجارب البيساركية والبيفيردجية قد أرسست تصورات متباعدة للحماية الاجتماعية تقوم على مبدأ التدخل العمومي في مواجهة المخاطر، فإن صعود النيوليبرالية، بدءاً من عهد ریغان و Thatcher، أعاد صياغة العلاقة بين الدولة والمجتمع، لتنقل من منطق الضمان إلى منطق التحفيز، ومن "الحماية كمواطنة" إلى "الحماية كمحاطرة فردية".⁴

في هذا السياق، يذهب ديفيد هارفي إلى أن النيوليبرالية لم تكن فقط سياسة اقتصادية، بل "مشروع لإعادة إنتاج السلطة الطبقية"، عبر سحب أدوات الحماية الاجتماعية، وتفكيك البنية التي راكمت الطبقات الدنيا فيها شيئاً من الأمان النسبي خلال العقود التي تلت الحرب.⁵ وهو ما تجسّد في موجة خصخصة واسعة، تقليل الإنفاق الاجتماعي، وتسليع الخدمات الأساسية كالصحة والتعليم. النيوليبرالية، بهذا المعنى، لا تهاجم الدولة كجهاز، بل تعيد تشكيل وظيفتها لخدمة السوق لا المجتمع.



وفي تشخيص مكمل، يعتبر إسبينج أندرسن أن أنظمة الرفاه ما بعد الثمانينيات لم تنهـر كلياً، لكنها دخلت في طور "إعادة تقيـن للتمـايز الاجتماعي"؛ إذ إن بعض الفئـات احتفـظت بالـحماية (كـالعامل الرسمـي)، بينما تم دفعـ الفئـات الـهشـة نحوـ الـهـاشـة البيـوـية⁶. ويـؤـكـدـ أنـ هـذـهـ الأـنظـمـةـ لمـ تـعـدـ توـزـعـ المـخـاطـرـ بـالـتسـاوـيـ، بلـ ثـقـرـ بـحـسـبـ "ـالـجـادـارـ الـاجـتمـاعـيـ"ـ وـ "ـقـابـلـيـةـ التـوظـيفـ"ـ، ماـ جـعـلـهـاـ فيـ الـوـاقـعـ تـكـرـسـ انـدـامـ الـمـساـواـةـ بدـلـاـ منـ الـحدـ منـهـاـ.

هـكـذاـ، وـمـعـ تـصـاعـدـ خـطـابـ الـمـسـؤـولـيـةـ الـفـردـيـةـ، بـاـتـ يـُـظـرـ إـلـىـ الـبـطـالـةـ، الـمـرـضـ، الـفـقـرـ...ـ كـمـشـاـكـلـ ذـاـتـيـةـ نـاتـجـةـ عـنـ فـشـلـ شـخـصـيـ، لـاـ عنـ اـخـتـالـ هـيـكـلـيـ. وـهـوـ مـاـ يـمـثـلـ، فـيـ جـوـهـرـهـ، اـنـقـلاـبـاـ مـعـرـفـيـاـ فـيـ مـعـنـىـ الـحـمـاـيـةـ:ـ مـنـ الـحـقـ الـاجـتمـاعـيـ إـلـىـ عـبـءـ اـقـتصـادـيـ، وـمـنـ التـضـامـنـ إـلـىـ الـمـسـاءـلـةـ. وـهـيـ تـحـوـلـاتـ لـاـ يـكـنـ فـهـمـهـاـ خـارـجـ تـحـلـيلـ الـبـيـانـاتـ الـاـقـتصـادـيـةـ، لـكـهـاـ تـتـطـلـبـ أـيـضاـ مـسـأـلـةـ الـقـيـمـ الـتـيـ تـبـرـرـهـاـ.

استنتاج تركيبي حول مفهوم الحماية الاجتماعية

تـظـهـرـ الـحـمـاـيـةـ الـاجـتمـاعـيـ كـمـفـهـومـ تـارـيخـيـ مـتـحـولـ يـعـكـسـ عـلـاقـةـ مـتـغـيرـةـ بـيـنـ الـدـوـلـةـ وـالـجـمـعـمـ، اـنـتـقـلـ مـنـ الـرـعـاـيـةـ الـتـقـلـيدـيـةـ إـلـىـ الـنـمـاذـجـ الـبـيـسـمـارـكـيـةـ وـالـبـيـفـيرـدـجـيـةـ الـتـيـ أـعـادـتـ تـعـرـيفـ الـحـقـ الـاجـتمـاعـيـ بـيـنـ مـنـطـقـ الـاسـتـحـقـاقـ وـمـنـطـقـ الـمـوـاطـنـةـ. وـمـعـ أـرـمـةـ دـوـلـةـ الـرـفـاهـ وـصـعـودـ الـنـيـوليـرـالـيـةـ، تـحـولـتـ الـحـمـاـيـةـ مـنـ أـدـأـةـ جـمـاعـيـةـ لـلـكـرـامـةـ إـلـىـ آـلـيـةـ مـشـروـطـةـ تـقـاسـ بـالـجـادـارـ الـفـردـيـةـ. وـبـذـلـكـ أـصـبـحـتـ مـفـهـومـاـ هـجـيـنـاـ يـتـجـاذـبـهـ التـضـامـنـ وـالـسـوقـ، مـاـ يـسـتـدـعـيـ مـسـأـلـةـ بـنـيـاتـ الـثـقـافـيـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ لـفـهـمـ قـدـرـتـهـ الـفـعـلـيـةـ عـلـىـ حـمـاـيـةـ الـفـئـاتـ الـهـشـةـ.

ثانياً: النـاطـرـ النـظـريـ لـمـفـهـومـ الـهـاشـةـ

2. تـطـوـرـ مـفـهـومـ الـهـاشـةـ فـيـ الـأـدـبـيـاتـ السـوسـيـولـوـجـيـةـ

انتـقـلـ الـمـفـهـومـ إـلـىـ الـدـرـاسـاتـ السـوسـيـولـوـجـيـةـ فـيـ خـمـاـيـةـ الـثـمـانـيـاتـ، وـكـانـ Serge Paugamـ أولـ مـنـ اـسـتـخـدـمـهـ كـأـدـأـةـ تـحـلـيلـيـةـ فـيـ كـتـابـهـ *La disqualification sociale*ـ سـنـةـ 1991ـ، حـيـثـ اـعـتـبـرـ الـهـاشـةـ حـالـةـ اـنـدـامـ الـأـمـانـ الـمـرـتـبـةـ بـفـقـدـانـ الـرـوابـطـ الـاجـتمـاعـيـةـ، وـطـوـرـهـاـ كـمـفـهـومـ يـتوـسـطـ بـيـنـ الـفـقـرـ الـمـدـقـعـ وـالـإـقصـاءـ الـاجـتمـاعـيـ التـامـ⁷. فـيـ درـاسـتـهـ عـلـىـ الـبـطـالـةـ الـمـزـمـنةـ فـيـ فـرـنـسـاـ، بـيـنـ بـوـغـامـ كـيـفـ يـصـبـحـ الـفـردـ فـيـ وـضـعـيـةـ الـهـاشـةـ عـنـدـمـاـ يـقـصـىـ تـارـيجـيـاـ مـنـ سـوقـ الـعـلـمـ وـيـفـقـدـ رـوابـطـ الـعـائـلـيـةـ، مـاـ يـهـيـئـهـ لـلـسـقـوـطـ فـيـ التـهـمـيـشـ الـكـامـلـ. كـانـتـ نـتـيـجـةـ درـاسـتـهـ آـنـذـاكـ لـافـتـةـ:ـ أـنـ الـهـاشـةـ تـبـدـأـ قـبـلـ الـفـقـرـ، وـأـنـ مـؤـشـراتـ الـحـمـاـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ التـقـلـيدـيـةـ لـاـ تـنـقـطـهـاـ، مـاـ يـفـسـرـ ضـعـفـ الـسـيـاسـاتـ فـيـ وـقـفـ اـنـلـاقـ الـأـفـرـادـ نـحـوـ الـتـهـمـيـشـ⁸.

انتـقـدـ Serge Paugamـ مـبـكـراـ اـخـتـزالـ الـهـاشـةـ فـيـ بـعـدـ وـاحـدـ، حـيـنـ أـكـدـ أـنـ الـهـاشـةـ لـيـسـ ظـاهـرـةـ أـحـادـيـةـ الـجـانـبـ بلـ حـالـةـ اـجـتمـاعـيـةـ مـرـكـبـةـ تـتـدـاـخـلـ فـيـهـاـ أـبعـادـ مـتـعـدـدـ يـجـبـ اـسـتـحـضـارـهـاـ مـعـاـ لـفـهـمـ مـسـارـاـتـهاـ وـتـعـقـيـداـتـهاـ⁹. لـقدـ أـوـضـعـ بـوـغـامـ أـنـ الـهـاشـةـ لـاـ يـكـنـ اـخـتـزالـهـاـ فـيـ الـفـقـرـ، لـأـنـهـاـ تـعـبـرـ عـنـ دـيـنـامـيـةـ اـخـدـارـ تـبـدـأـ بـفـقـدـانـ الـأـمـانـ فـيـ الـعـلـمـ وـالـعـلـاقـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ ثـمـ تـنـقـاـقـ إـلـىـ الشـعـورـ بـفـقـدـانـ الـقـيـمـ أوـ الـعـجزـ عـنـ التـحـكـمـ فـيـ الـمـصـيرـ¹⁰، مـاـ يـجـعـلـهـاـ ظـاهـرـةـ دـيـنـامـيـكـيـةـ تـتـطـلـبـ مـقـارـيـةـ مـتـعـدـدـ الـأـبعـادـ.

تـتـشـكـلـ الـهـاشـةـ مـنـ تـدـاـخـلـ ثـلـاثـةـ أـبعـادـ مـتـبـاطـةـ:ـ اـقـتصـاديـ يـتـمـثـلـ فـيـ غـيـابـ الـاـسـتـقـرارـ الـمـادـيـ وـالـعـلـمـ الـهـشـ¹¹ـ، وـاجـتمـاعـيـ يـرـتـبـطـ بـضـعـفـ شـبـكـاتـ الدـعـمـ الـعـائـلـيـةـ¹²ـ، وـنـفـسيـ يـتـجـلـيـ فـيـ القـلـقـ وـفـقـدـانـ الـأـمـانـ¹³ـ.

وـقـدـ توـسـعـ بـعـضـ الـبـاحـثـينـ مـؤـخـراـ فـيـ اـقتـرـاحـ بـعـدـ رـابـعـ لـلـهـاشـةـ هوـ الـبـعـدـ الرـمـزـيـ الـثـقـافـيـ، وـيـتـعلـقـ بـالـتـصـورـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ السـلـبـيـةـ تـجـاهـ فـعـةـ معـيـنةـ مـنـ الـأـفـرـادـ تـعـلـمـهـ عـرـضـةـ لـلـهـاشـةـ حـتـىـ دونـ فـقـرـ مـادـيـ مـباـشـرـ¹⁴ـ.ـ هـذـاـ الـبـعـدـ الرـمـزـيـ يـكـشـفـ أـنـ الـهـاشـةـ قدـ تـتـشـكـلـ نـتـيـجـةـ التـمـثـلـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـثـقـافـيـةـ أـكـثـرـ مـاـ تـتـشـكـلـ نـتـيـجـةـ الـوـضـعـ الـمـادـيـ،ـ مـاـ يـفـرـضـ مـقـارـيـةـ حـسـاسـةـ لـلـسـيـاقـ الـثـقـافـيـ الـمـلـيـ.



3. حدود مفهوم المشاكل في مقابل مفاهيم الفقر والإقصاء

يُعد التمييز بين مفاهيم الفقر، المشاكل، والإقصاء الاجتماعي ضرورة منهجية لفهم الوضعيات الاجتماعية المركبة، وتفادي الخلط الذي قد يؤدي إلى سياسات عمومية قصيرة الأفق لا تستجيب لحاجات الأفراد الحقيقية. بينما ثقاس بعض هذه المفاهيم بمؤشرات كمية واضحة مثل الدخل أو الوصول إلى الخدمات الأساسية، فإن بعضها الآخر يحمل طابعًا نوعياً يتطلب مقاربة كيفية لفهمه. سيمكنا هذا الجزء من الوقف على أبرز المساهمات في تعريف الفقر والإقصاء الاجتماعي، ثم إبراز أهمية تمييز المشاكل عندهما كمفهوم تحليلي أوسع وأكثر شمولًا.

• الفقر

يُعرف الفقر في الأدبيات السوسيولوجية باعتباره حالة حرمان مادي مستمر، تحددها القدرة على الحصول على موارد مالية تلبى الحاجات الأساسية للأفراد مثل الغذاء، السكن، والصحة. وتعد مساعدة Peter Townsend في كتابه *Poverty in the United Kingdom* سنة 1979 من أهم المساهمات الكلاسيكية، حيث وسع تعريف الفقر ليشمل البعد النسبي المرتبط بالمعايير الاجتماعية للمجتمع الذي يعيش فيه الفرد¹⁵. فقد اعتبر تاونسند أن الفقر ليس فقط حرمان من الحاجات الأساسية بل أيضًا عدم القدرة على المشاركة في أنشطة المجتمع العادلة، ما يجعله متغيرًا حسب الزمان والمكان.

من ناحية المؤشرات، اعتمدت الأمم المتحدة منذ 2010 مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (MPI) لقياس الفقر بشكل يتجاوز الدخل ليشمل الصحة، التعليم، ومستوى المعيشة¹⁶. لكن رغم شمولية المؤشر، يظل تركيزه منصبًا على الأبعاد المادية أكثر من النفسية أو الاجتماعية الدقيقة، وهو ما يجعله غير كافٍ لرصد حالات المشاكل.

• الإقصاء الاجتماعي

أما الإقصاء الاجتماعي فقد أطّرته الأدبيات السوسيولوجية باعتباره حالة حرمان هيكلية من الاندماج في الحياة الاجتماعية والاقتصادية، وهو أكثر تطرّفًا من الفقر لأنّه يعني انقطاع الأفراد عن المشاركة في الفضاء العمومي ومؤسسات المجتمع. يعود الفضل في بلورة المفهوم في الدراسات الأوروبيّة إلى الفرنسي René Lenoir الذي استعمل مصطلح «Les exclus» سنة 1974 للإشارة إلى الفئات التي لا تصلها سياسات الحماية الاجتماعية.¹⁷

في السياق المغربي، أبرزت دراسة حديثة أعدتها الباحثة حسناء أيت علال حول الأسر القاطنة بالأحياء الهمامشية في الدار البيضاء¹⁸ كيف أن الإقصاء الاجتماعي يتجلّى في حرمان الأسر من الولوج إلى التعليم الجيد والخدمات الصحية، ما يكرس التهميش عبر الأجيال ويحول الإقصاء إلى ظاهرة وراثية أكثر من كونها ظرفية.

• تمييز المشاكل عن الفقر والإقصاء الاجتماعي

تبّرر أهمية تمييز المشاكل عن مفهومي الفقر والإقصاء الاجتماعي في كونها حالة وسطية متعددة الأبعاد، قد تتحول إلى فقر أو إقصاء إذا استمرت أسبابها، لكنها قد تنتهي أيضًا إلى استعادة الأمان الاجتماعي إن توفّرت آليات وقائية ودعم مناسب. بخلاف الفقر الذي يقاس بمؤشرات مادية واضحة، أو الإقصاء الاجتماعي الذي يعني فقدان الحقوق الكاملة، فإن المشاكل مفهوم كيفي يعكس حالة عدم أمان ديناميكية تتعلق بضعف القدرة على مواجهة الصدمات وتذبذب الاستقرار الاجتماعي وال النفسي.

ويُعد المشاكل بهذا المعنى أداة تحليلية أكثر شمولًا لفهم المخاطر الاجتماعية التي تحدد الأفراد قبل وقوعهم في براثن الفقر أو الإقصاء، مما يسمح بإعداد سياسات اجتماعية وقائية بدل الاقتصار على السياسات التعويضية المتأخرة. غير أن استمرار الخلط بين المفاهيم الثلاثة في الخطاب الرسمي والسياسات الاجتماعية يؤدي إلى تجاهل دينامية المشاكل، ما يساهم في إعادة إنتاج الفقر والإقصاء بدل معالجتها في الجذور.



استنتاج تركيبي

يُظهر ما سبق أن الهشاشة ليست حالة مادية محضة، بل وضعية مركبة متعددة الأبعاد تتقاطع فيها العوامل الاقتصادية والاجتماعية والنفسية والثقافية، مما يجعل الأفراد يعيشون في حالة عدم أمان دائم قد تقودهم الفقر أو الإقصاء إذا لم تُخُذ التدخلات الوقائية الملائمة. لذلك يمكن تعريف الهشاشة في هذا البحث بأنها «حالة عدم استقرار بنوية تشمل ضعف الموارد الاقتصادية، هشاشة الروابط الاجتماعية، وحالة نفسية تتسم بالقلق المستمر، تتفاعل جميعها لتجعل الأفراد معرضين للتحول إلى فقر أو إقصاء». ويُبرر اعتماد هذا التعريف باعتباره الأداة الأكثر شمولاً ودقة لفهم هشاشة النساء المعيلات للأسر في المغرب، وتحليل السياسات الاجتماعية الموجهة لهن في الفصول القادمة.

ثالثاً: خصوصية الهشاشة في سياق المجال القروي المغربي

تعتبر الهشاشة في المجال القروي المغربي ظاهرة متعددة الأبعاد ومركبة التعريف، تتجاوز مجرد النقص في الموارد الاقتصادية أو ضعف البنية التحتية، لتشمل أبعاداً رمزية وثقافية واجتماعية أكثر عمقاً وتعقيداً. فمن خلال تتبع المقاربات الأكاديمية المختلفة، يظهر أن الهشاشة لا تتحدد فقط عبر المؤشرات الرسمية التقليدية، بل تتشكل من خلال التفاعل المعقد بين السياسات العمومية، والبني الاجتماعية والثقافية المحلية، وعلاقات النوع الاجتماعي.

المقاربة المؤسساتية: الهشاشة كنتاج لغياب الدولة أو فشل تدخلها

تنطلق هذه المقاربة من فرضية مركبة مفادها أن الهشاشة في المجال القروي المغربي ليست بالضرورة نتيجة لفقر الموارد الذاتية، بل ناتجة عن انسحاب الدولة أو غيابها المتفاوت في التدخل المحلي. تركز دراسات منظور جغرافي اجتماعي، أي كيف تؤدي اللامساواة في التهيئة الترابية إلى خلق مناطق معزولة عن الدورة التنموية الوطنية، لا بسبب ضعف سكانها، بل بسبب ضعف العدالة المجالية في السياسات العمومية.¹⁹

المقاربة الرمزية: الهشاشة كتمثيل وقوع في الفضاء الاجتماعي

غالباً ما تركز التحليلات الكلاسيكية للهشاشة على ما هو قابل للقياس من مؤشرات الدخل، التشغيل، والخدمات، لكنها تُغفل بُعداً مركزاً لا يقلّ أهمية: كيف يعيش الفاعلون هشاشتهم، وكيف يُمثلونها ويتُطرونها ضمن علاقتهم بذواتهم وبالآخرين. من هنا تأتي أهمية المقاربات الرمزية والتمثيلية التي لا تدرس الهشاشة ك مجرد حالة اقتصادية، بل كإحساس عميق بالهامشية واللامرئية داخل النسج الاجتماعي.

تبين هذه المقاربة بوضوح في دراسة إسماعيل الراجي حول التمثيلات الرمزية للأولياء في الوسط القروي المغربي، حيث تُظهر كيف تُنتج الثقافة الشعبية نسماً من المعاني التي تُبَرِّر أحياناً القهر الاجتماعي أو تُخفِّيه خلف ستار "البركة" و"الرضى بالمقسوم".²⁰ فالفاعل القروي، في هذا السياق، لا يُعبر عن هشاشته بشكل صريح بل يدمجها في منظومة دينية-رمزية تُنتج معنى للمعاناة، وتُضفي على الحرمان صفة القدر. هذا ما يجعل الهشاشة في الوسط القروي مسألة "معنوية" autant que مادية، إذ تُعكس في الخطاب والسلوك والانتظارات الرمزية للفرد.

المقاربة الاقتصادية: الهشاشة كفشل في الإدماج الإنفعالي

تبين هذه الفكرة بوضوح في دراسة Mohammed El Idrissi التي تُعد من أكثر الدراسات تعمقاً في تحليل التهميش الإنفعالي للفئات القروية. في قراءته النقدية لسياسات الفلاحنة بالمغرب، وخاصة ما يسمى بـ"المخطط الأخضر"، يوضح الكاتب أن هذه السياسات - رغم إعلانها عن دعم الفلاحين الصغار - أتاحت تمثيلاً لصالح الفلاحنة الرأسمالية الكبرى، بينما ترك الفلاح الصغير يواجه تقلبات السوق، وتدحرج التربة، وانعدام التأمين على المخاطر الزراعية، مما عمق هشاشة الدخل وعدم الاستقرار المهني²¹. وقد استخدم إدريسي أدوات تحليل مدمجة بين السياسي والمؤسسي، ودمج في دراسته بُعداً ميدانياً، مما يجعلها مرجعاً مركزاً في تحليل فشل السياسات الإنفعالية بال المجال القروي.



هنا يتقطع التحليل الاقتصادي مع النقد السوسيولوجي، إذ لا يمكن الحديث عن الفقر والهشاشة كأرقام صماء، بل يجب تأويلها بوصفها نتيجة لاختيارات سياسية ومؤسساتية تُقصي فئات كاملة من الحق في التنمية، وتعيد إنتاج تبعيّتها البنوية للسوق والسياسات.

المقارنة الاجتماعية: تفكك شبكات التضامن وتحول البني العائلية

في هذا السياق، يُعتبر عمل *Mohammed El Idrissi* من أبرز المساهمات التي تناولت هذا البعد، حيث يبرز كيف أن تفكك شبكات التضامن التقليدية جعل فئات واسعة في القرى تعيش "هشاشة معزولة"، لأن دخلها منخفض فقط، بل لأنها فقدت الحماية الرمزية والاجتماعية التي كانت توفرها العائلة²². كما أوضح أن برامج الدعم الاجتماعي كثيراً ما تفترض وجود هذه الشبكات، فتحتّم الأسرة مسؤولية دعم أفرادها دون إدراك أن هذه البني قد ضعفت أو تحولت، بل أحياناً أصبحت هي نفسها مصدراً لإعادة إنتاج الهشاشة من خلال مفاهيم مثل "العار"، و"العبء".

إن ما تكشفه هذه الدراسات هو أن المقارنة الاجتماعية للهشاشة القروية لا يمكن أن تقتصر على قياس العلاقات العائلية كميّاً، بل تقتضي تحليلًا نوعياً للكيفية التي تحولت بها هذه العلاقات، وانسحابها التدريجي من وظيفتها التقليدية كحزام أمان. بل إن أخطر ما في هذا التحول هو أنه غالباً ما يمر بصمت، تحت غطاء استمرارية ظاهرية لا تصمد أمام اختبار الأزمات.

نحو بناء تركيب مفهومي لتحليل الهشاشة القروية من الداخل

إن إعادة بناء المفهوم لا تعني فقط إثراءه بتفاصيل إضافية، بل تعني، بشكل أدق، قلب بنائه المرجعية ومساءلة مسلماته. فالهشاشة في القرية المغربية لا تختزل في نقص الدخل أو غياب الخدمات كما تفعل المؤشرات المعيارية، بل هي تجربة معيشة، ذات أبعاد رمزية وسيكولوجية، تتبلور في شعور دائم بعدم الأمان، في هشاشة الروابط، وفي انسحاب الدولة من أدوار الحماية الأساسية، أو حضورها على نحو انتقائي وظيفي في أحسن الأحوال لذلك، لا يمكن التعامل مع الهشاشة القروية إلا إذا تمت قراءتها من داخل البنية التي تُنتجها وتشرعنها في آن.

المحور الثاني: قراءة نقدية في فعالية البرامج الموجهة للفئات المهمشة في المغرب

ينطلق هذا المحور من الخلاصات التي وصل إليها القسم السابق، حيث تبيّن أن الحماية الاجتماعية ليست مجرد آلية تقنية أو إجراء مالي عابر، بل بناء تاريخي يشتبك فيه منطق الحق مع منطق المشروعية، ويتأرجح باستمرار بين الرؤية الشمولية والاختيارات الفئوية. هذا ما يجعل الحالة المغربية جديرة بالتحليل، لأنها لم تتطور بخط مستقيم وإنما عبر مسار متعرّج يختزن لحظات تأسيسية، وأخرى ارتبطت بالأزمات الاقتصادية وببرامج التقويم الهيكلي، ثم محاولات إصلاح متقطعة، وصولاً إلى التحول الكبير مع إطلاق ورش تعميم الحماية الاجتماعية بموجب القانون الإطار 09.21.

غير أن قراءة هذا المسار لا تقتصر على استعراض المخططات، الملامح التاريخية والمؤسساتية، تقرير رسمي صادر عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي كشف الرؤية البيروقراطية للدولة قبل 2020، ثم الخطاب الملكي لسنوي 2018 و2020 التي حملت بعداً تأسيسياً جديداً أعاد ترتيب أولويات المفهوم. بمنطق المفهوم، يصبح السؤال المركزي: هل يمثل هذا التحول المعلن انتقالاً فعلياً نحو فلسفة جديدة للحماية الاجتماعية، أم أنه إعادة إنتاج لمنطق القديم بلغة أكثر حداً؟

أولاً: تطور نظام الحماية الاجتماعية في المغرب

انطلاقاً من الخلاصات التي انتهت إليها المحور السابق "مفهوم الحماية الاجتماعية"، والتي بيّنت أن الحماية الاجتماعية ليست مجرد تدبير تقني، بل بناء تاريخي يتّأرجح بين منطق الحق ومنطق المشروعية، منتقل الآن إلى الحالة المغربية. السؤال الذي نطرحه هنا هو: متى وكيف ولماذا تحولت الحماية الاجتماعية إلى سياسة عمومية بالمغرب؟



1. القراءة الوصفية لمسار الحماية الاجتماعية في المغرب²³

المرحلة التأسيسية(1956-1980)

تميزت هذه الفترة بكون المغرب كان بصدده بناءً مؤسسات الدولة الحديثة، حيث ظهرت أولى البنى المؤسساتية للحماية: إنشاء التعاون الوطني (1957) كآلية اجتماعية—إنسانية تستهدف الفئات الضعيفة في المدن، وتأسيس الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (1959) لتوفير تغطية لفئات محددة من أجراء القطاع الخاص. مع ذلك، ظل منطق الحماية فنويًا، إذ ارتبطت الاستفادة بالوضعية المهنية، فيما يقي القطاع غير المهيكل والعالم القروي خارج نطاق التغطية.

مرحلة الأزمة وإعادة الهيكلة(1980-1999)

عرفت هذه المرحلة تأثير برامج التقويم الهيكلي التي فرضت تقليص الإنفاق الاجتماعي، وتحميد التوظيف، ورفع الدعم تدريجيًا. أدى ذلك إلى اتساع الهشاشة، خصوصاً في القرى وبين العاملين في القطاع غير المهيكل، بينما اتجهت الدولة نحو مقاربة مالية بخطة جعلت الحماية الاجتماعية أشبه بـ"شبكة أمان" محدودة الوظيفة، دون قدرة على الاستجابة للبنية المتغيرة للسكان.

مرحلة الإصلاحات القطاعية(2000-2020)

شهدت هذه المرحلة بروز نقاش قوي حول الفقر والهشاشة، خاصة بعد إطلاق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (2005)، التي مثلت تحولاً في مقاربة الدولة للتدخل الاجتماعي، لكنها ظلت في أغلبها مرتبطة بمشاريع ظرفية لا تؤدي إلى إدماج المستفيدين. كما ظهرت إصلاحات مهمة مثل إصلاح صندوق المقاصلة، وبداية إصلاح أنظمة التقاعد، لكنها بقيت إصلاحات قطاعية جزئية ولم تغير علاقات التفاوت الاجتماعي بشكل جوهري.

مرحلة التحول الشامل (2020-إلى الآن)

تمثل هذه المرحلة منعطفاً تاريخياً بإطلاق مشروع تعليمي الحماية الاجتماعية عبر القانون الإطار 09.21، الذي أعاد تعريف أدوار الدولة في الضمان الصحي، وتوسيع التغطية لتشمل المستقلين والفلاحين والعاملين المهيكلين جزئياً. ورغم الطموح الكبير، تظل التحديات قائمة: ضعف القدرات التدريبية، إشكاليات التمويل، وعدم تجانس الولوج بين المجالات الترابية.

2. قراءة مرئية في الرؤية الرسمية لبرامج الدعم الاجتماعي قبل 2020

تعد وثيقة المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي لسنة 2022 حول الحماية الاجتماعية في المغرب: من أجل تنمية بشرية مستدامة (ص 45) مدخلاً أساسياً لفهم التصور الرسمي لبرامج الدعم قبل إطلاق الإصلاح الشامل سنة 2020. وتأتي أهميتها من كونها تجمع بين التشخيص المؤسساتي والقراءة النقدية، لكنها في الوقت ذاته تكشف حدود هذا التصور حين يُقدم الحماية الاجتماعية كـ"برامح تقنية" أكثر منها سياسة اجتماعية متکاملة.

جاء التقرير في سياق يتسم بزيادة الدعوات لإصلاح منظومة الحماية، وتعدد المبادرات القطاعية دون إطار جامع، وهو يحاول رصد وضعية برامج الدعم مثل صندوق المقاصلة، "تيسير"، "راميد"، ودعم السكن. غير أن هذا الجرد، رغم شموليته، يعكس رؤية "موزايك" تتعامل مع كل برنامج كوحدة مستقلة بدل النظر إليه كجزء من منظومة واحدة لإعادة توزيع الموارد والحماية.

يرتكز التقرير على مقاربة كمية تركز على عدد المستفيدين وحجم الميزانيات، مع غياب شبه كامل لتقييم الأثر الاجتماعي الفعلي على المدى المتوسط. وهذا يعيد إنتاج منطق إدارة الفقر بدل تفكيره، وهو المنطق نفسه الذي طبع سياسات المساعدات الموجهة منذ الثمانينيات. كما



أن الوثيقة لا تذهب بعيداً في مساعدة البنية الاقتصادية والسياسية المنتجة للهشاشة، بل تكتفي بالدعوة إلى تحسين الاستهداف وتجويد التنسيق، أي أنها تحافظ على منطق "الإصلاح التدريجي الآمن" الذي لا يصطدم مع مصالح الفئات المهيمنة داخل البيروقراطية والاقتصاد السياسي.

ويظهر من قراءة التقرير أن الرؤية الرسمية تدرج الحماية الاجتماعية ضمن آليات المرافق الاجتماعية، لا ضمن مشروع تحول اجتماعي شامل، إذ تظل الأسئلة البنوية المتعلقة بالعدالة الجنائية، والهشاشة المجالية، وضعف الإدماج المهني، في الامتناع. كما أن المجلس يلمّح إلى ضعف التنسيق بين الجهات المتداخلة، مما يتوجّع عنه تكرار وتدخل في البرامج، وهو ما يعمّق صعوبة الانتقال من ثقافة الإعانت إلى ثقافة الحقوق.

في الخلاصة، يمنع التقرير صورة دقيقة عن عقل الدولة في تدبير الدعم الاجتماعي، لكنه يكشف أيضاً حدود هذا التصور، خاصة في اختزاله الحماية الاجتماعية في تدخلات تقنية مجرأة. وهنا تكمن قيمة البحثية: فهو يسمح بتفكيك الفجوة بين الخطاب الرسمي حول العدالة الاجتماعية وبين واقع التنفيذ، ويضع بين يدي الباحثين مادة أولية لفهم الاستمرارية في السياسات قبل 2020، وما إذا كان الإصلاح الشامل اللاحق يمثل فعلاً قطيعة أم امتداداً محضناً لمسار قديم²⁴.

3. 2020 كمحطة لإعادة تأسيس الحماية الاجتماعية في إطار الدولة الاجتماعية

يشكل الانتقال من التقرير الرسمي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي إلى الخطاب الملكي انتقالاً من تشخيص تقني إلى رؤية سياسية – رمزية تعيد ترتيب معنى الحماية الاجتماعية في المخيال المؤسساتي للدولة. فالفرضية التي تختبرها هذه القراءة هي أن الخطاب الملكي لم يكتف بتحديد أولويات التدخل، بل قام فعلياً بإعادة تأطير الحماية الاجتماعية بوصفها مشروعًا سيادياً، لا مجرد سياسة قطاعية.

في خطاب عيد العرش 2018، حُسم جوهر الاختلال: تعدد البرامج، تشتت التمويل، ضعف التنسيق، وغياب الاستهداف²⁵. هذه ليست ملاحظات إدارية، بل إعلان عن فشل نموذج "الموزاييك" الاجتماعي الذي راكم أكثر من مائة برنامج دون رؤية موحدة. في هذا السياق، جاء السجل الاجتماعي الموحد كتحول مفاهيمي قبل أن يكون خطوة تقنية، إذ قُلم كـ"مشروع اجتماعي استراتيجي" يؤسس منظور جديد للعدالة الاجتماعية.

أما خطاب 2020، في ذروةجائحة كوفيد-19، فقد مثل لحظة انتقال من إصلاح تدريجي إلى ورش بنائي، عبر إعلان تعليمي الحماية الاجتماعية خلال خمس سنوات²⁶. وقد حمل الخطاب ثلاث إشارات نوعية: ربط المشروع بإدماج القطاع غير المهيكل، وهو ما يعني تحريك بنية الاقتصاد الاجتماعي؛ التأكيد على حكامة قائمة على النزاهة والمحاسبة؛ ثم إدراج الورش داخل رؤية لإعادة صياغة علاقة الدولة بالمواطن بعد الأزمة.

يُظهر التباين بين التقرير الرسمي والخطاب الملكية اختلافاً في المنطلقات: التقرير يشخص مرحلة سابقة بأنها ظلت أسيرة منطق التدبير التقني وتحسين الإجراءات، بينما الخطاب الملكي يؤطر مرحلة تستشرف الحماية الاجتماعية كحق سيادي وركيزة لإعادة بناء العقد الاجتماعي.

من منظور سosiولوجيا الدولة، يمكن اعتبار خطابي 2018 و2020 محاولة لإعادة تأسيس الحماية الاجتماعية ضمن نموذج دولة اجتماعية مُحدثة، تستبقي مركبة القرار لكنها توسيع دائرة الحقوق. لكن السؤال يبقى معلقاً حول قدرة هذه الرؤية على تخطي معيقات الاقتصاد السياسي المغربي، مثل البنية الريعية وضعف العدالة الجنائية وتعارض مصالح الفاعلين. وهكذا يظهر الخطاب الملكي كقوة تأسيسية على المستوى الرمزي والسياسي، لكنه يبقى رهيناً بمدى قدرة الجهاز التنفيذي على تحويله إلى تحول بنائي فعلي في حياة المواطنين



ثانياً: قراءة في البنية التشريعية للقانون الإطار ٠٩.٢١^{٢٧}: الأهداف، المبادئ، والآليات

يقدم القانون الإطار ٠٩.٢١ ترجمةً تشريعية مكثفة للرؤية السياسية التي أعلنتها الخطاب المرجعية، لكنه في الوقت نفسه يكشف، عند تفكيره بنبيه الداخلية، كيف يحاول أن ينقل الحماية الاجتماعية من منطق "التدخلات المبعثرة" إلى منطق المنظومة الشاملة. يمكن قراءة نص القانون على ثلاثة مستويات متزامنة: ماذا يريد؟ (الأهداف)، بأي قيم يستغل؟ (المبادئ)، وبأية أدوات سينفذ؟ (الآليات: تمويل، حكامة، وجدولة).

١. الأهداف التشريعية

يحول القانون الإطار الحماية الاجتماعية من برامج متباينة إلى التزام تشريعي بإقرار حق اجتماعي شامل، مع إعطاء أولوية للفئات المهمة التي بُرِزَ ضعفها خلال جائحة كوفيد-١٩. وبذلك ينتقل الخطاب من منطق التدخل الظري إلى منطق الحق، ولو أن قابلية التنفيذ ستبقى الاختبار الفعلي لهذا التحول.

٢. المبادئ المؤطرة

يرتكز النص على مبادئ التضامن، والإلزامية في التأمين الصحي، والتدرج في التنزيل. وتسمح هذه المبادئ بالموازنة بين الشمولية من جهة، ومتطلبات التمويل والاستحقاق التأميني من جهة أخرى، بما يعيد توزيع الأعباء بين الفئات القادرة وغير القادرة دون الإضرار باستدامة النظام.

٣. الآليات التنفيذية

• التمويل

يعتمد القانون ثنائية اشتراكية—تضامنية، مع إنشاء حساب خصوصي لتجمیع الموارد بما يعزز الشفافية. وُتُستكمّل هذه الموارد عبر الميزانية العامة، بعض المداخيل الضريبية، وإصلاح المقاضة.

• الحكامة

ينص على قيادة موحدة وتنسيق أفقى، واعتماد السجل الاجتماعي الموحد كأداة لضبط الاستهدف، مع ربط التعميم بإصلاح المنظومة الصحية لضمان أثر فعلى للتغطية.

• الجدولة الزمنية

يرسم رزنامة إلزامية لخمس سنوات:

- ٢٠٢١-٢٠٢٢ تعميم التأمين الإجباري.
- ٢٠٢٣-٢٠٢٤ التعويضات العائلية.
- ٢٠٢٥ التقاعد وتعويض فقدان الشغل.

• خلاصة نقدية مرئية



يرسي القانون الإطار قاعدة تشريعية قوية للانتقال نحو منظومة شمولية، لكنه يترك هامشًا واسعًا للتنزيل قد يعيد إدخال منطق الاستحقاق من بوابة التفاصيل التقنية إن غابت شروط الحكامة والتمويل. وبرىء بوقيش²⁸ أن النص خطوة نوعية، لكنها مشروطة بصرامة التنفيذ والاحترام الآجال؛ فبدون ذلك قد تكرر أعطال التجزيء وضعف التنسيق التي وسمت السياسات السابقة.

ثالثاً: قراءة نقدية في منظومة الحماية الاجتماعية بالمغرب على ضوء مبدأ كونية الحق في الحماية الاجتماعية

1. مدى ترسیخ القانون الإطار 09.21 للحق الكوني في الحماية الاجتماعية

تسمح مقارنة القانون الإطار 09.21 بالتوصية الأهمية²⁹ رقم 202 بتقييم مدى انخراط المغرب في مبدأ الحماية الاجتماعية كحق كوني غير مشروط. فالتوصية، التي تدعو إلى أرضيات وطنية تشمل جميع الأفراد دون تمييز، تحدد خمسة معايير أساسية: الشمولية، الاستدامة، المساواة، الإدماج، والحكومة التشاركية.

وعلى هذا الأساس، يبدو أن القانون الإطار يقترب من المرجعية الأهمية على مستوى الخطاب، خصوصاً في إعلان الشمولية واعتماد آليات تمويل متعددة، وخططت إدماج العاملين في القطاع غير المهيكل. لكنه يظل بعيداً عنها في نقطتين مركزيتين: إذ يرتبط الولوج إلى جزء من المنافع—خاصة التأمين الصحي والتلاعده—بدفع اشتراكات منتظمة، ما يجعل حماية بعض الفئات رهينة بقدرها على الأداء أو بوضعيتها المهنية، وهو منطق يضعف الطابع غير المشروط الذي تعرف به المرجعية الأهمية الحق الاجتماعي. وثانيهما ضعف الحكومة التشاركية، حيث يتكرر صنع القرار داخل الجهاز التنفيذي دون آليات مُؤسسة لمشاركة النقابات وأرباب العمل وممثلي الفئات الاجتماعية في التخطيط أو التتبع، وهو غياب يقلل من شرعية السياسات وقدرتها على الاستجابة لمطالب الفئات المعنية، ويبتعد عن فلسفة التوصية التي تجعل الحوار الاجتماعي جزءاً من بنية الحماية نفسها.

هذا التموضع يعكس نموذجاً انتقالياً يحاول الممازنة بين المرجعية الكونية والقيود الوطنية، لكنه يواجه تحدياً إبستيمولوجيًّا: فالمix بين منطقين متعارضين (الحق الكوني والمشروعية المساهماتية) قد يؤدي إلى إعادة إنتاج التفاوتات التي يسعى النص إلى تقليلها. من ثم، فإن إعادة بناء مفهوم الحماية الاجتماعية، وفق ما يظهر من هذه القراءة، لا تزال جزئية، مرتبطة بحدود الاستيعاب المؤسسي والمالي أكثر من ارتباطها بحدود المرجعية النظرية ذاتها.

2. السجل الاجتماعي الموحد : من الكونية المعلنة إلى المشروعية العملية

يمثل السجل الاجتماعي الموحد المرحلة الأكثر حساسية في مسار إصلاح الحماية الاجتماعية بالمغرب، لأنه ليس مجرد إجراء تقني أو قاعدة بيانات لتجميع المعطيات، بل هو أداة سياسية تختزل كل ما سبق من نصوص تشريعية ومؤشرات قياس وبرامج تطبيقية. فإذا كان القانون الإطار 09.21 قد أعلن الكونية في مبادئه، وكشفت المؤشرات الكيفية عن طابعه المجنح، وجاءت البرامج لتفيد هذا التداخل بين الشمولية المعلنة والاستحقاق المقيد، فإن السجل الاجتماعي يقدم نفسه اليوم باعتباره الآلة التي ستحدد بصورة عملية من يدخل فعلاً إلى دائرة الحق في الحماية ومن يبقى على المأمور.

بهذا المعنى، يتحول الحق من كونه مبدأ دستوري مطلق إلى حق مشروع ب特بيعة معطيات دقيقة وبالقدرة على إثبات الوضعية الاجتماعية والاقتصادية عبر مساطر إدارية ورقمية. وهو ما يعني أن الخطاب المعياري (الكونية) يجد نفسه مقيداً في الواقع العملي عبر شرطية التسجيل والتصنيف. هذا التناقض يعكس منطق الهرمة التشريعية: إذ يظل القانون الإطار وفياً للمرجعية البيفيرidge في إعلانه الكوني، بينما يعيد القانون التنظيمي للسجل إنتاج مرجعية بسماركية-نيوليبرالية قائمة على الاستحقاق عبر التسجيل والاستهداف.



إن السجل الاجتماعي لا يعكس فقط تناقضًا داخليًا بين الكونية والاستحقاق، بل يكشف أيضًا عن خيار سياسي أعمق: الانتقال من منطق التضامن الشامل إلى منطق الاستهداف الرقمي. وهنا يمكننا بعده الإبستيمولوجي: فالمفهوم ذاته للحماية الاجتماعية يتغير حين يصبح رهيناً لآليات رقمية تحول الحق إلى "حق مراقب"، وتضع المواطن/الأسرة في موقع الخاضع للتدقيق أكثر من كونه حاملاً لحق أصيل. وهو ما يجعل السجل أداة لإعادة بناء علاقة الدولة بالمجتمع على أساس إدارة البيانات، لا على أساس التضامن.

غير أن الأثر الأشد وضوحاً يظهر في صفوف الفئات المهمشة، وعلى رأسها النساء القرويات المعيلات للأسر. فهذه الفئة، التي يفترض أن تكون المستفيد الأول من توسيع الحماية الاجتماعية، تجد نفسها أمام عرقلتين إضافيتين: ضعف اللوج رقمي، صعوبة استيفاء الشروط الشكلية، والتمثيل غير الدقيق لوضعياتها في مقاييس تقنية جامدة. النتيجة هي ما يمكن تسميته "الإقصاء الصامت"، حيث يتم استبعاد الأشد هشاشة دون إعلان رسمي، فقط لأن معايير السجل لم تُصمّم لالتقاط هشاشتهم الفعلية.



خاتمة

يُظهر المسار التحليلي لهذا المقال أن الحماية الاجتماعية في المغرب لا يمكن فهمها إلا بوصفها حفلاً تتحكم فيه توترات بنية عميقة؛ فهي من جهة تتغذى من تطور تاريخي عالمي انتقل من رعاية تقليدية إلى نماذج مؤسساتية حديثة، ومن جهة أخرى تتشكل داخل واقع سوسيولوجي محلي لا تزال فيه المشاشة متعددة الأبعاد—الاقتصادية والاجتماعية والنفسية—تفرض حضورها في حياة فئات واسعة. وقد أبرزت القراءة النظرية أن الحماية الاجتماعية مفهوم هجين يتanax بين منطق الحق ومنطق الاستحقاق، وبين أفق التضامن وأفق السوق، وهو ما يجعل أي إصلاح عرضةً للانجداب إلى أحد هذين القطبين بحسب توازن القوى والسياسات الاقتصادية.

وعبر تحليل الخطاب الرسمي، سواء في تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي أو في الخطاب الملكي، اتضح أن الدولة المغربية تسعى إلى تجاوز المرحلة البرنامجية المتفرقة نحو محاولة بناء منظومة أكثر شمولية، لكن التنفيذ ما يزال محفوظاً ببارث مؤسسي مثقل بالتجزيء وضعف التنسيق. أما القانون الإطار 09.21، فرغم طموحه الواضح نحو ترسیخ الحماية الاجتماعية كحق وطني، فإنه يظل في صياغته الحالية خطوة انتقالية لا ترقى بعد إلى مستوى الحق الكوني كما صاغته التوصية الأممية رقم 202، لاعتبارات مرتبطة باستمرار شرط المساهمة وضعف الحكومة التشاركية.

وتقود هذه النتائج إلى خلاصة مركبة مفادها أن إصلاح الحماية الاجتماعية في المغرب يحتاج إلى أكثر من هندسة قانونية وتقنية؛ إنه يحتاج إلى إعادة بناء ثقافية ومؤسساتية تنهي منطق الاستهداف الضيق وتضع الأساس لحق اجتماعي غير قابل للتجزيء، يرتكز على العدالة الجبائية، والاندماج الفعلي لللاقتصاد غير المهيكل، وتعزيز المشاركة الاجتماعية في اتخاذ القرار. وبذلك يصبح سؤال الحماية الاجتماعية ليس مجرد سؤال عن “البرامج”， بل سؤالاً أوسع عن نموذج الدولة الاجتماعية الممكنة في المغرب، وعن نوع المواطنة التي يُراد بناؤها في العقود المقبلة.



المواضيع:

- ¹ Felix Kersting, *Bismarck's Welfare State and the Socialists* (Berlin: Berlin School of Economics, Discussion Paper No. 81, 2025), P 4.
- ² William Beveridge, *Social Insurance and Allied Services*, London: HMSO, 1942, p. 8.
- ³ Pierre Benassi, "Beveridge et l'État-providence," *La Vie des Idées*, 2011, p. 4.
- ⁴ David Harvey, *A Brief History of Neoliberalism*, Oxford: Oxford University Press, 2005, p. 3.
- ⁵ Ibid., p. 19.
- ⁶ Gøsta Esping-Andersen, *The Three Worlds of Welfare Capitalism*, Princeton: Princeton University Press, 1990, p. 27.
- ⁷ Serge Paugam, *La disqualification sociale*, Paris: PUF, 1991, p. 34.
- ⁸ Serge Paugam, *La disqualification sociale*, Paris: PUF, 1991, p. 34.
- ⁹ Patrice Bourdelais, "Qu'est-ce que la vulnérabilité?", *Annales de démographie historique*, 110(2), 2006, p. 5.
- ¹⁰ Serge Paugam, *La disqualification sociale*, Paris: PUF, 1991, p. 34.
- ¹¹ Robert Castel, *Les métamorphoses de la question sociale*, Paris: Fayard, 1995, p. 45.
- ¹² Guy Standing, *The Precariat: The New Dangerous Class*, London: Bloomsbury, 2011, p. 1.
- ¹³ الحسن زهور، "الهشاشة في السوق الأسيوي: دراسة حالة نساء البوادي"، مجلة علوم اجتماعية مغربية، العدد 4، 2019، ص 55
- ¹⁴ فاطمة المرنيسي، الحريم السياسي: النبي والنساء، الدار البيضاء: الفنك، 1991، ص 134
- ¹⁵ Peter Townsend, *Poverty in the United Kingdom*, London: Allen Lane, 1979, p. 31.
- ¹⁶ UNDP, Human Development Report 2010: The Real Wealth of Nations, New York: UNDP, 2010, p. 93.
- ¹⁷ René Lenoir, *Les exclus: un Français sur dix*, Paris: Seuil, 1974, p. 12.
- ¹⁸ حسناء أيت علال، "الإقصاء الاجتماعي في الأحياء الهمashية"، دفاتر علوم اجتماعية مغربية، العدد 11، 2022، ص 88.
- ¹⁹ Aziz Iraki et Mohamed Tamim, *La dimension territoriale du développement rural au Maroc*, Casablanca : Kalimate, 2013, p. 89.
- ²⁰ إسماعيل الراجي، "التمثيلات الرمزية للأولئك في الوسط القرري المغربي"، مجلة الدراسات الإفريقية وحوض النيل، العدد 30، 2025، ص 121.
- ²¹ Mohammed El Idrissi, "La précarité dans les zones rurales marocaines: lecture critique des politiques sociales", *Revue marocaine de sociologie*, 2021, p. 12.
- ²² Ibid., p. 20.
- ²³ Naima Aba, Fatima Ezzahra Serboui, Ayoub Bourass, *Les Réformes de la Protection Sociale au Maroc : Bilan des Acquis Historiques et Défis Actuels de Pérennité*, International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics – IJAFAME ISSN: 2658-8455 Volume 5, Issue 12 (2024), p. 199–214.
- ²⁴ Conseil économique, social et environnemental, *La protection sociale au Maroc: pour un développement humain durable*, 2022, p. 45.
- ²⁵ Discours de SM le Roi Mohammed VI à l'occasion de la Fête du Trône 2018, Rabat: Palais Royal, 29 juillet 2018, Vu à 2024/12/30, 14:17. <https://www.maroc.ma/fr/discours-messages-royaux/discours-royaux/sm-le-roi-adresse-un-discours-la-nation-loccasion-de-la-fete-du-trone>



²⁶ Discours de SM le Roi Mohammed VI à l'occasion de la Fête du Trône 2020, Rabat: Palais Royal, 29 juillet 2020, Vu à 2024/12/30, 14:53. <https://www.maroc.ma/fr/discours-messages-royaux/discours-royaux>

²⁷ القانون الإطار رقم 09.21 المتعلق بالحماية الاجتماعية، الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.21.30 بتاريخ 23 مارس 2021، الجريدة الرسمية عدد 6975 مكرر (5 أبريل 2021)، ص 2178.

²⁸ خالد بوقيش، قراءة في مقتضيات القانون الإطار رقم 09.21 المتعلق بتعزيز الحماية الاجتماعية، المجلة المغربية للادارة المحلية والتنمية، العدد 157، أبريل 2021، ص 49.

²⁹ تمثل التوصية رقم 202 بشأن الأراضي الوطنية للحماية الاجتماعية، التي اعتمدتها منظمة العمل الدولية في دورتها المائة والحادية بعد المائة بمجتمع في يونيو 2012، نقطة انعطاف بارزة في تاريخ المعايير الدولية للحماية الاجتماعية. فهي لم تصدر في سياق هادئ، بل جاءت عقب الأزمة المالية العالمية لسنة 2008 وما ترتب عنها من ضغوطات مالية على الأنظمة الاجتماعية، وتزايد هشاشة فئات واسعة من السكان، خاصة في البلدان النامية والاقتصادات الانتقالية.

International Labour Organization, Recommendation concerning National Floors of Social Protection, No. 202, Geneva: ILO, 2012, p. 1