



الاقتصاد الاجتماعي والتضامني كمحرك للتنمية المحلية والمستدامة

حسام حاوکش

باحث في سلك الدكتوراه

فيفيحة موساوي

باحثة في سلك الدكتوراه

كلية الشريعة، جامعة سيدى محمد بن عبد الله فاس

ملخص:

يهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على دور الاقتصاد الاجتماعي والتضامني كرافعة أساسية للتنمية المحلية والمستدامة، انطلق البحث من تأصيل نظري يستحضر إسهامات ابن خلدون وصولا إلى التعريفات الحديثة، مميزا بين الاقتصاد الاجتماعي (المؤسساتي) والاقتصاد التضامني (الحكي). تناولت الدراسة أهمية "العودة إلى المحلي" كإجابة على تحديات العولمة، مبرزة دور الفاعلين الأساسيين (التعاونيات، التعاونيات، الجمعيات، والمقاولات الاجتماعية) في خلق الثروة ومحاربة الإقصاء الاجتماعي. خلص البحث إلى أن الاقتصاد التضامني يساهم بفعالية في التنمية المستدامة من خلال المزاوجة بين النجاعة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية والحفاظ على البيئة، عبر تشجيع الإنتاج المحلي وتنقیص الفوارق المجالية.

الكلمات المفتاحية: الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، التنمية المحلية، التنمية المستدامة.

Abstract:

This research aims to highlight the role of the Social and Solidarity Economy (SSE) as a fundamental lever for local and sustainable development. The study begins with a theoretical framework tracing roots from Ibn Khaldun to modern definitions, distinguishing between the institutional Social Economy and the dynamic Solidarity Economy. The research emphasizes the importance of "returning to the local" as a response to global challenges, highlighting the role of key actors (cooperatives, mutuals, associations, and social enterprises) in wealth creation and combating social exclusion. The study concludes that SSE effectively contributes to sustainable development by combining economic efficiency with social justice and environmental preservation, through promoting local production and reducing territorial disparities.

Keywords: Social and Solidarity Economy (SSE), Local Development, Sustainable Development.



مقدمة

يعيش العالم اليوم مخاضاً عسيراً يتمثل في تحولات هيكلية عميقة، كشفت عن **محدودية النماذج التنموية الكلاسيكية** وعجزها عن احتواء الأزمات المتشابكة التي تعصف بالمجتمعات الحديثة، بينما واجهت الرأسمالية انتقادات حادة لتجلياتها الربح على الإنسان، وأظهرت الاشتراكية قصوراً في المرونة والنجاعة، بترت الحاجة ملحة للبحث عن بدائل ثالث يردم الهوة بين الدولة والسوق.

من رحم هذه الأزمة، تبلور مفهوم **الاقتصاد الاجتماعي والتضامني** "قطاع ثالث واعد، واقتصاد للقرب (Economie de Proximité)" يهدف لإعادة صياغة المعادلة الاقتصادية عبر المزاوجة الذكية بين النجاعة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية. هذا النموذج ليس مجرد استيراد نظري، بل هو امتداد أصيل لجنورنا الثقافية والحضارية التي نظر لها العلامة ابن خلدون، حيث لا يكون الاقتصاد مجرد أرقام صماء، بل فعلاً اجتماعياً يبني التنمية من القواعد الشعبية صعوداً (Bottom-up)، مؤسساً لثقافة تضامنية تضمن كرامة الإنسان واستدامة الموارد.

أهمية الموضوع

تكتسي هذه الدراسة أهمية بالغة من الناحيتين العلمية والعملية؛ فعلى الصعيد النظري، تسلط الضوء على "العودة إلى المحلي" وثمين الموارد الترابية كمدخل للتنمية. أما عملياً، فتكمن أهميتها في راهنية الموضوع، حيث يطرح الاقتصاد التضامني اليوم كحل استراتيجي لمضلات البطالة والفقر، وآلية لدمقرطة الاقتصاد عبر مبدأ "شخص واحد، صوت واحد"، مفضلاً الدورات الاقتصادية القصيرة التي تحترم البيئة وتعزز التماسك الاجتماعي.

أهداف البحث

يسعى هذا البحث إلى تحقيق جملة من الأهداف، أبرزها

1. تأصيل مفهوم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وعلاقته بمفاهيم القرب والتنمية المحلية.
2. إبراز دور المؤسسات التضامنية (تعاونيات، جمعيات، تعاونيات) في خلق فرص التشغيل الذاتي.
3. تحليل قدرة هذا النموذج الاقتصادي على تحقيق استدامة لا تقتصر على الجانب المالي، بل تشمل الأبعاد البيئية والاجتماعية.

إشكالية البحث

انطلاقاً من التحولات الراهنة وال الحاجة إلى بدائل تنمية ناجعة، تبلور إشكالية البحث الرئيسية في التساؤل التالي:

- إلى أي حد يمكن اعتبار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محركاً فعالاً لتحقيق التنمية المحلية المستدامة في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة؟

الدراسات السابقة

- العمل التعاوني كآلية لتنمية الإنتاج المحلي وتحقيق التجارة العادلة: حالة سلسلة إنتاج الزيتون بإقليم حرسيف (المغرب الشرقي)؛ يوسف بليط / عبد النور صديق / عبد القادر التايري. ضمن كتاب جماعي بعنوان الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ورهانات التنمية العادلة، منشورات مركز تكامل للدراسات والأبحاث دار العرفان، حي السلام أكادير مطبعة: قطبة، أكادير 2020



- **الاقتصاد التضامني، التنمية الاجتماعية والجهوية: التعاونيات السكنية نموذجا.** قاسم لعوبي. ضمن كتاب جماعي بعنوان الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ورهانات التنمية العادلة، منشورات مركز تكامل للدراسات والأبحاث دار العرفان، حي السلام أكادير مطبعة: قرطبة، أكادير 2020

المنهج المعتمد

للإجابة على الإشكالية المطروحة، تم اعتماد **المنهج الوصفي التحليلي**؛ وذلك من خلال وصف المفاهيم المؤطر لل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والجهوية (بالعودة للأصول النظرية)، وتحليل العلاقة التلازمية بين هذه المكونات ودورها في تحقيق الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية.

خطة البحث

بناء على ما سبق، تم تقسيم البحث إلى محورين أساسين:

✓ **المحور الأول:** الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتنمية المحلية.

✓ **المحور الثاني:** الاقتصاد الاجتماعي والتضامني كمحرك للتنمية المستدامة.

المحور الأول: الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتنمية المحلية

أولاً: مفهوم الاقتصاد الاجتماعي

أ- السياق التاريخي لظهور مفهوم الاقتصاد الاجتماعي

يعتبر ابن خلدون رائداً في تأسيس علم الاقتصاد الاجتماعي، حيث ربط الاقتصاد بمسار الدولة السياسي والاجتماعي. فالدولة عنده كائن هي ينمو بفضل "العصبية" ويرتبط بالقوة قبل أن يدركه الهرم والفناء. وعليه، فإن الكوارث الاقتصادية والصحية، كالمجاعات والأوبئة، ليست مجرد نتاج لقسوة الطبيعة، بل هي انعكاس مباشر لتعارج سلطة الدولة وتفكك مؤسساتها وضعف تنظيم جهازها الإداري¹.

كما ركز ابن خلدون اهتمامه بالعلاقة القائمة بين عدد السكان والمستوى الحضاري والاقتصادي واعتبر أن عدد السكان عامل أساسي في النمو والازدهار، لأن القوة البشرية تكون الثروة الأولى للبلدان، ولاحظ أن ظاهرة الظلم الذي قد يتسلط على السكان تؤدي إلى القضاء على مقوماتهم الإنتاجية، وأن استبعاد الناس وسلبياتهم ينقص من حماستهم ونشاطهم. ويعتبر أن تزايد السكان من جهة وارتفاع مستوى ماديه يؤدي بطبيعة الحال إلى تزايد نفقائهم، ويعود إلى تأسيس المدن فتجمع السكان في الحاضر من مظاهر التقدم.²

وفي ذات السياق، اعتبر العمل البشري أساس قيمة الخيرات، فلإنسان عدة حاجيات لابد له من أن يكمل ويجهد للحصول عليها، ولقد أشار إلى بعض الخيرات التي يحصل عليها الإنسان دون أن يقدم أي جهود مثل الأمطار ولكنه يعتبرها خيرات ثانوية، ويرى أن الإنسان لا يمكن أن يحصل على خيرات تتشعب رغباته إلا بالطرق الآتية:

-الاستيلاء على ممتلكات الغير.

-الصيد وتربية الحيوانات الأليفة.

-العمل البشري.

ويشير ابن خلدون إلى أن توزيع العمل بين الأفراد يؤدي إلى رفع مردوده، وهي الفكرة التي جاء بها آدم



سميت في القرن الثامن عشر، كما يشير بضرورة التفريق بين العمل العادي والعمل المتخصص ويؤدي العمل إلى الزيادة في قيمة المورد والـ "فائض اقتصادي" ، كما حدد مكونات الاقتصاد الاجتماعي في الفلاحة والصناعة والتجارة.³

تنزّل هذه الرؤية الخلدونية العميقـة في سياق تاريخي مضطرب شهدته منطقة المغرب العربي والغرب الإسلامي خلال القرن الرابع عشر الميلادي (الثامن الهجري). فقد عاصر ابن خلدون مرحلة اتسمت بالتفكك السياسي وسرعة تعاقب الدول، مما أتـاح له ملاحظة الدورة الحتمية لنشأة الدول وأخيارها وارتباط ذلك بـ "العصبية". كما كان لـ "الجـباـح" (الـطاـعـونـ الـجـارـفـ) (الموت الأسود) سنة 1348م أثرـ بالـغـ فيـ تـشـكـيلـ وـعـيـهـ بـأـهـمـيـةـ العـاـمـلـ الـدـيمـوـغـرـافـيـ (الـسـكـانـ)ـ فيـ اـسـتـمـارـ الـعـمـرـانـ وـالـشـاطـاـتـ الـاـقـتـصـادـيـ.

بـ- التـميـزـ بـيـنـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـتـضـامـنـيـ

وـ منـ حـيـثـ مـحتـوىـ الـمـصـطـلـحـ يـمـكـنـ أـنـ خـيـزـ بـيـنـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـاـقـتـصـادـ التـضـامـنـيـ:⁴

فالـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ: لـ "فـظـ قـدـيمـ قـائـمـ عـلـىـ ثـلـاثـ مـرـجـعـيـاتـ: الـمـارـسـةـ الـتـعـاـونـيـةـ وـالـطـرـحـ الـأـكـادـيـيـ وـالـإـطـارـ الـقـانـوـنـيـ". وـ هـذـاـ يـعـنيـ إـيـجادـ مـعـادـلـةـ تـرـيـطـ بـيـنـ الـعـنـصـرـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـعـنـصـرـ

الـاـقـتـصـادـيـ منـ خـالـلـ هـيـئـاتـ وـسـيـطـةـ تـمـلـأـ الـفـرـاغـ الـمـوـجـودـ بـيـنـ الـسـوقـ وـالـدـوـلـةـ بـمـؤـسـسـاتـهـاـ. كـذـلـكـ بـعـرـعـهـ بـالـقـطـاعـ الـثـالـثـ وـالـذـيـ يـعـنيـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـأـنـشـطـةـ الـتـيـ لـ تـخـضـعـ لـلـمـنـطـقـ الـرـئـسـيـ لـوـاـ لـمـنـطـقـ الـدـوـلـ بـإـدـارـاتـهـاـ الـعـوـمـيـةـ، وـ الـمـمـتـمـلـةـ فـيـ أـشـكـالـ تـنـظـيمـيـةـ خـاصـةـ بـهـ تـمـثـلـ فـيـ الـتـعـاـونـيـاتـ وـالـتـعـاـضـدـيـاتـ وـالـجـمـعـيـاتـ قـائـمـةـ عـلـىـ مـبـادـئـ إـدـارـةـ دـيمـوـقـرـاطـيـةـ وـ بـأـهـدـافـ غـيرـ رـحـيـةـ.

أـمـاـ الـاـقـتـصـادـ التـضـامـنـيـ: فـهـوـ مـصـطـلـحـ حـدـيـثـ ظـهـرـ فـيـ فـرـنـسـاـ (ـ فـيـ الـشـمـانـيـنـاتـ مـنـ الـقـرنـ الـمـاضـيـ)ـ وـالـذـيـ يـعـنيـ تـجـمـعـ مـخـتـلـفـ الـمـبـادـرـاتـ وـجـمـعـيـاتـ الـقـرـوـضـ بـدـوـنـ فـوـائـدـ لـلـعـاطـلـيـنـ عـنـ الـعـمـلـ بـغـيـةـ إـنـشـاءـ مـقـاـولـاتـ خـاصـةـ بـهـمـ، كـذـلـكـ مـنـظـمـاتـ الـبـيـادـلـ الـمـحـلـيـ. وـ هـوـ عـبـارـةـ عـنـ اـمـتـدـادـ لـخـتـوـيـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ فـيـ مـسـعـيـ يـهـدـفـ إـلـىـ تـلـيـةـ حـاجـيـاتـ الـأـفـرـادـ بـشـكـلـ أـفـضـلـ وـتـبـيـ طـرـقـ إـنـتـاجـ جـديـدـ وـإـيـجادـ بـدـائـلـ اـقـتـصـادـيـةـ أـكـثـرـ فـعـالـيـةـ مـنـ خـالـلـ الـتـضـامـنـ وـالـتـجـارـةـ الـعـادـلـةـ. وـ التـقـليلـ مـنـ التـفاـوـتـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ.

كـمـاـ يـشـيرـ إـلـىـ الـمـؤـسـسـاتـ الـتـعـاـونـيـةـ وـالـجـمـعـيـةـ غـيرـ الـرـحـيـةـ وـالـقـائـمـةـ عـلـىـ دـيمـوـقـرـاطـيـةـ الـإـدـارـةـ وـالـتـنـظـيمـ وـالـتـيـ تـبـنـيـ عـلـىـ أـسـاسـ سـيـادـةـ الـشـعـبـ وـلـيـسـ رـأـسـ الـمـالـ وـتـبـنـيـ فـلـسـفـةـ التـمـكـينـ وـالـمـساـواـةـ.

وـ فـيـ هـذـاـ السـيـاقـ نـشـيرـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـخـصـائـصـ الـتـيـ يـتـمـيـزـ بـهـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـتـعـاـونـيـ

سـوـاءـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ الـغـايـاتـ وـمـنـطـقـ الـتـنـظـيمـ وـتـمـثـلـ فـيـ:⁵

• أولـيـةـ الـأـعـضـاءـ وـالـجـمـاعـةـ كـهـدـفـ مـنـ قـيـامـ الـأـنـشـطـةـ وـلـيـسـ الـرـبـعـ، وـمـنـطـلـقـ التـحـفيـزـ هوـ

الـنـشـاطـ الـمـقـدـمـ فـيـ حـدـ ذـاتـهـ.

• استـقـالـلـيـةـ التـسـيـيرـ عـنـ السـلـطـاتـ الـعـوـمـيـةـ خـصـوـصـيـةـ تـمـيـزـ مـنـظـمـاتـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـتـضـامـنـيـ وـالـمـرـتـبـةـ بـإـنـتـاجـ الـسـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ تـتـمـيـزـ عـمـلـيـةـ اـتـخـادـ الـقـرـارـ بـالـدـيمـوـقـرـاطـيـةـ مـنـ مـنـطـلـقـ مـبـدـأـ (ـ فـردـ يـقـابـلـ صـوتـ).

• تـقـومـ أـيـضـاـ عـلـىـ أـسـبـقـيـةـ الـأـفـرـادـ وـالـعـمـلـ الـمـقـدـمـ عـلـىـ مـلـكـيـةـ رـأـسـ الـمـالـ فـيـ تـوزـعـ الـمـدـاخـيلـ، هـذـاـ الـمـبـدـأـ تـنـفـعـ عـنـهـ حـقـائـقـ كـثـيـرـةـ كـتـوزـعـ الـفـوـائـضـ بـيـنـ الـعـمـالـ وـالـمـسـتـعـمـلـيـنـ وـالـقـيـامـ بـالـاـسـتـمـارـاتـ الـمـسـتـقـبـلـيـةـ.

ثـانـيـاـ: مـبـادـئـ وـأـهـدـافـ الـاـقـتـصـادـ الـاجـتـمـاعـيـ وـالـتـضـامـنـيـ:⁶



أ - مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني تتمثل في جملة من النقاط أهمها:

- يعتمد على مبدأ العدالة الاجتماعية والتوزيع العادل للثروات.
- يقوم على مبدأ الأولوية للإنسان وقيمة العمل على رأس المال.
- يتلزم ببدأ المصلحة المشتركة على المصلحة الفردية.
- يكرّس مبدأ عدم التمييز على أساس جنسية أو دينية.
- يقوم على مبدأ حرية الانخراط والانسحاب لكل عضو.
- يعتمد على مبدأ الاستقلالية والاندماج والحكومة الرشيدة.
- يسعى إلى تحقيق مبدأ الشفافية والنجاعة والمسؤولية.
- التسيير الديمقراطي باعتماد قاعدة صوت واحد للشخص الواحد والتداول على التسيير وإعادة استثمار الجزء الأكبر من الأرباح الصافية وعدم قابلية الاحتياطات للقسمة أو التوزيع.

ب- أهداف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتي تتمثل في النقاط التالية:

- السعي إلى تحقيق التوازن بين المتطلبات الاقتصادية وقيم التضامن الاجتماعي.
- العمل على تحقيق النمو المندمج والمدمج لفائدة كافة الفئات.⁷
- السعي إلى تحقيق التنمية المستدامة والعادلة القائمة على التوازن بين الجهات.
- النهوض بالتشغيل في القطاعات التقليدية والمستحدثة عبر تنمية أنشطة مبتكرة.
- يهدف إلى توفير العمل اللائق وتنمية قدرات المرأة والشباب، وتفعيل طاقاتهم.
- وتوسيع إسهامهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.⁸
- العمل على هيكلة الاقتصاد غير المنظم.
- الحفاظة على البيئة والثروات الطبيعية، وترشيد استغلالها.
- تحسين جودة الحياة، وتحقيق الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية.

ثالثا: التنمية المحلية

التنمية المحلية أو التزاية هي التي تنطلق من القاعدة ، وهي عملية إرادية تهتم بالرفع من تنافسية التراب، ويتدخل فيها الفاعلون في إطار عملية تشاركية⁹، وهي تستعمل المبادرات المحلية على مستوى الجماعات الصغيرة كمحرك للتنمية الاقتصادية، وبطبيعة الحال بمساعدة مالية وتقنية من الخارج كحفر بئر أو بناء فرعية مدرسة أو بنية تحتية صغيرة، وتم بمبادرة الساكنة بمفردها أو بمبادرة تعاونية أو جمعيات القروض الصغرى بمدفف استغلال فلاحي أو تجارة أو صناعة تقليدية، وتتزود من الموارد والأسوق المحلية وتستعمل طرق فعالة.¹⁰



يتدخل في إنجاز مشاريع التنمية المحلية عدة فاعلين: الدولة، المنتخبون المحليون، منظمات المجتمع المدني القطاع الخاص والماليون، وتتفد عبر مخططات كالمخطط الجماعي للتنمية والمخطط الجهوي للتنمية وصندوق التنمية.

ومنه يمكننا القول أن الفاعلون المحليون هم منشطى التنمية المحلية، وهي ليست مرادفا للنمو، بل هي عملية ثقافية، اقتصادية واجتماعية تهدف إلى الرفع من جودة حياة المجتمع وتببدأ من المحلي ثم تنتشر فيما بعد على المستوى الأعلى، وتشمل التنمية المحلية موارد التراب ويلزم أن تكون شمولية ومتعددة الأبعاد.

أ - مبررات نجح التنمية المحلية

تحد التنمية المحلية مبرراتها في الواقع الجديد الذي يميز الأنظمة الاقتصادية الوطنية حالياً، والذي يتميز بثلاث ظواهر أساسية:

- تفاقم إشكالية البطالة : كظاهرة ذات أبعاد كمية كبيرة وذات استمرارية (حيث ارتفعت البطالة من 9.2% في المائة فيما بين 2013 و 2018 ، كما ارتفعت نسبة البطالة في صفوف حاملي الشهادات من 16.3% في المائة إلى 17.1% في المائة سنة 2018)؛

- تزايد الصعوبات المالية: التي تحد من قدرة الإدارات المركزية على تدبير مختلف جوانب السياسة الاجتماعية.

- ظاهرة تقليل القدرة التشغيلية للمقاولات ذات الحجم الكبير : فحينما كانت هذه المؤسسات تمثل المشغل الرئيسي كان الإطار الطبيعي المؤسسي لبلورة علاقتها مع محيطها الخارجي ينبع من الاتجاه يكمن في انتقال مركز الجذب على مستوى التشغيل إلى المقاولات الصغرى والمتوسطة.¹¹

وبالتالي فإن المجال المحلي أصبح الإطار الطبيعي لتنمية هذه المقاولات وتطويرها بقدر ما يشكل الحقل الأمثل للتجارب الاجتماعية وبلورة الاستراتيجيات الاقتصادية المرتبطة بخصوصيات مختلف الجهات. ونظراً لأهمية هذا الاتجاه الجديد والذي أصبح سائداً، بدأ يطرح بإلحاح خلق مناخ يمكن من إنشاء الجهات الاقتصادية حتى تتمكن من جذب المستثمرين المحليين في إطار الجماعات المحلية.

إن ترجمة هذا التطور يحتم ليس فقط جعل الجماعات المحلية تتوفر على البنية الأساسية الالزمة للإنتاج والتبادل، ولكن كذلك وبصفة خاصة فرز الفاعلين الذين بإمكانهم خلق ديناميكية محلية والمؤسسات التي تتطلبها هذه الديناميكية، وضبط توجيه العلاقات التي تربط بين أولئك الفاعلين وهذه المؤسسات، مع التخطيط على الصعيد الوطني حتى تترجم التنمية المحلية بانعكاسات إيجابية على المستوى المacro اقتصادي ، وذلك انطلاقاً من الموارد المحلية للجماعات.¹²

ت- الشروط المتوخة لبلوغ أهداف التنمية المحلية

يهدف الأسلوب الجديد لتحقيق أهداف التنمية اعتماد منهج الحوار في إطار تعددي وجعل قضايا التنمية من اختصاص كل الفعاليات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والعلمية المحلية.

غير أن هذا التصور الاقتصادي الذي أشرنا إلى بعض ملامحه الرئيسية والمنصب على إعادة توجيه وعقلنة الأنشطة الإنتاجية يتطلب ثلاثة شروط:

- أن تكون الديمقراطية المحلية هي الإطار المؤسسي للتنمية المحلية؛
- أن تكون الديمقراطية النزيهة والنظيفة الوسيلة الداعمة الأساسية التي تحسم في تثمين مختلف المجهودات التي تقوم بها مختلف الفعاليات على صعيد الجهات؛



- أن تتولى الدولة توفير الدعائم الأساسية (بنيات تحتية، تجهيزات اجتماعية،

13 تنويع الدعم المالي ...) الضرورية لتنمية متوازية بين الجهات ضامنة بذلك حظوظاً متساوية لإنجاح تنمية منسجمة على الصعيد الوطني.

رابعاً: الاقتصاد المحلي

يشكل الإطار الأمثل لتحقيق التنمية المحلية، إذ تبرز التجارب التنموية اليوم أن الإنتاج المحلي يشكل الإطار الأمثل لطرح القضايا الأساسية للتنمية (تدبير الشغل والسكن والتکوین) لبلورة السياسات الاقتصادية الوطنية بصفة عامة والتدخلات العمومية بصفة خاصة، وذلك لسبعين اثنين:

الأول: يكمن في الاستحالة الموضوعية اليوم للتدبير المركزي لمختلف جوانب العملية التنموية طبقاً للخصوصيات الجهوية.

الثاني: يتجلّى في الميزات التي توفرها الادارة المركزية في مجال الاستعمال الأمثل للثروات الوطنية، وترشيد التدخلات الاقتصادية واستغلال التجارب الاجتماعية في مجال الإبداع المتعدد الجوانب وبالأخص على الصعيد المؤسسي والمالي وكذا مجال التعاون الدولي.¹⁴

لذلك نلاحظ اليوم أن المجال المحلي قفر إلى دائرة الاهتمام باعتباره الإطار المؤسسي الأمثل لتدبير مختلف جوانب السياسات العمومية، وهذا الاهتمام يتمحور حول لا مركزية اتخاذ القرارات وسن استراتيجيات ملائمة لجلب الاستثمارات المنتجة ضمن المجالات المحلية المعنية.

وإذا كانت التنمية المحلية هذه تعتبر إحدى الدعائم المؤسسة لإرساء قواعد متينة للديمقراطية المحلية، فإنها تبني على فلسفة قوامها التحسيس الضروري لجميع الفاعلين في الحقل الجماعي بالمسؤولية وكذا قصد السمو إلى رؤية جماعية لقضايا التنمية.

التنمية التراثية تتطلب بلورة مشروع ترابي من الناحية العلمية، فإن نجاعة هذا المفهوم للتنمية المحلية يبقى مرتبطة منهجاً بلورة مشروع واستراتيجية توحد مختلف الفعاليات المحلية في أفق دعم وتوسيع عمليات التنسيق والتكامل الازمة لتحقيق الأهداف المنشودة من هذا المشروع ومن هذه الإستراتيجية، كما أن إجرائيتها تمهيًّدً تمكن الجماعات المحلية من الحصول على لوحات فحص محلية دقيقة، كفيلة بانتقاء المشاريع الأكثر فعالية من الناحية الاقتصادية والأكثر إنصافاً من الناحية الاجتماعية والأكثر جذباً من ناحية خلق موارد محلية جديدة والأنبعاج توزيعها على الصعيد المحلي، والأكثر توقعاً واستباقاً للتحولات المستقبلية لحاجيات الساكنة المترقبة كيماً كانت طبيعة حاجياتها وإمكاناتها ومؤهلاتها.

وهذا الجانب للتنمية المحلية ينبعق من الوعي بأهمية الإعلام الاقتصادي ليس من زاوية جذب الاستثمار ولكن كذلك وخاصة في إرساء قواعد متينة لاستراتيجية البحث عن مجالات جديدة للتدخلات الاقتصادية للجماعات المحلية.

وتكمّن أهمية الإعلام الاقتصادي المحلي في أكثر من مستوى:

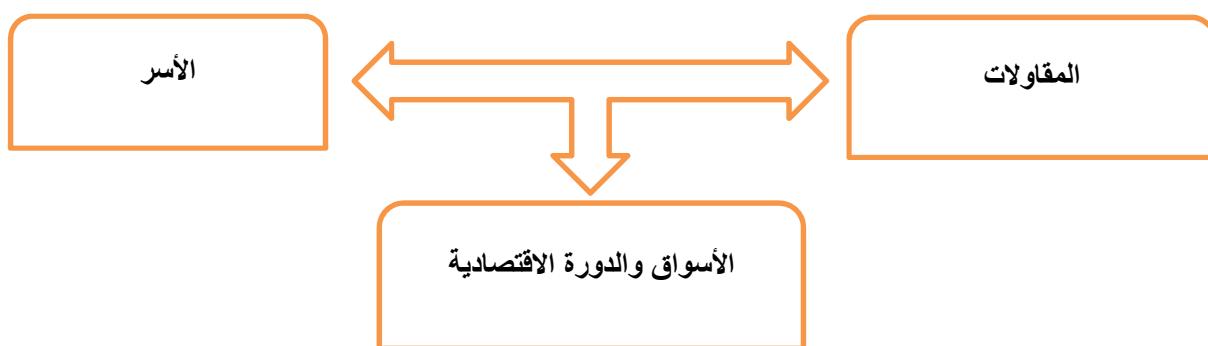
- إنه يكمن من التعرف بأقصى ما يمكن من الدقة على حاجيات السكان كما وكيفاً وبالتالي من التعرف على نوعية التدخلات الملائمة.
- يساعد على رصد المعيقات التقنية والإدارية والبشرية والمالية التي تقف في وجه الاستثمار، ومن ثم بجمع المجموع العوامل التي تؤثر بصفة مباشرة وغير مباشرة على النسيج الاقتصادي المحلي.
- يوفر الشروط المعرفية والعلمية للتنظيم العقلاني لعمليات الهيئة والتأقلم مع خصوصيات معطيات التدخلات الاقتصادية المحلية.
- يمكن أيضاً من استشراف الإمكانيات الجديدة في ميدان الاستثمار والمرافق وال المجالات التي تعتبر بمثابة رافعات للتنمية على المستوى المحلي.



- ومن هذا المنظور فإن الاقتصاد المحلي يصبح بالنسبة للجماعات رهاناً أولياً وحاصلها لتعزيز هامش استقلاليتها، وهذا من أجل تحكم أفضل سواء في الاختصاصات الجديدة التي يطالب بها أو في الوظائف والأدوار الجديدة التي يجب الاهتمام بها.

خامساً: الاقتصاد المحلي والمبادرات المستدامة

تعتبر العودة إلى المحلي دينامية مهمة تتساءل حول نماذج الإنتاج والاستهلاك وذلك عبر دورات اقتصادية قصيرة.



يتلاءم هذا الاقتصاد مع مفهوم التحركات المستدامة أو التنقل الإيكولوجي ، إذ يمكن الاقتصاد المحلي المجتمعات من التنقل للوصول إلى أماكن عملهم وذلك بالتنقلي من المخاطر سواء على المستوى الأمني أو البيئي.

• لماذا نعزز الاقتصاد المحلي ؟

يهدف التفكير في الاقتصاد المحلي إلى إيجاد مختلف الاستراتيجيات التي تمكن مجال ما من كسب نوع من الاستقلالية المالية، فالاستهلاك المحلي له عدة مزايا سواء على المستوى الاقتصادي أو على المستوى الصحي والبيئي :

على المستوى الاقتصادي: يقلل من صرف الموارد المالية خارج التراب، وذلك عبر تشجيع المقاولين المحليين وتعزيز خلق مقاولات محلية؛

على المستوى الصحي: يعزز استهلاك مواد تعرف مصادرها ويتم استهلاكها بدون مواد حافظة لأنها لا تحتاج لهذه المواد لكونها سوف تستهلك محلياً، ومن جهة أخرى تجعل الساكنة لا تقطع مسافات للتزود بما يلزمها؛

على المستوى البيئي: إن الاستهلاك المحلي يقلل من المسافات التي تقطعها المواد الغذائية وتقلل من التأثيرات السلبية لوسائل النقل على الماء (التنقلي من أنبعاثات الغازات الدفيئة) والخفض من تكاليف النقل، إن الولوج للمواد محلياً يعد سهلاً، فالمستهلك يتنقل على الأرجل أو على الدراجة أو يستعمل التنقل الجماعي للتزود من ضياعة المنتج، كذلك يمكن من الاتجاه إلى الأسواق المحلية أو نقط البيع الجماعية¹⁵.

المحور الثاني: الاقتصاد الاجتماعي والتضامني كمحرك للتنمية المستدامة

يشير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني إلى نموذج اقتصادي يروم إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال توفير فرص اقتصادية للجميع وتعزيز المساواة الاجتماعية والبيئية. يعتبر هذا النموذج بدليلاً للنماذج الاقتصادية التقليدية التي تركز بشكل أساسي على الربح والنمو الاقتصادي.



أولاً: الفاعلون في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1. التعاونيات

تعرف منظمة ICA (الجمعية الدولية للتعاونيات) التعاونيات بأنها: " جمعيات مستقلة تكون من أشخاص متعددين بطريقة طوعية لمقابلة احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المشتركة من خلال الملكية الجماعية والإدارة الديمقراطيّة". فقد نشأت التعاونيات خصيصاً من أجل محاربة الاستغلال الرأسمالي وتحقيق الفوارق الاجتماعية وتحسين الظروف الاجتماعية.

وصفت الجمعية الدولية ICA ، عام 1995 مبادئ وقيم التعاونيات كالتالي: "العضوية الطوعية والمفتوحة، ديمقراطية الإدارة بين الأعضاء، المشاركة الاقتصادية للأعضاء، التدريب ونشر المعرفة للأعضاء، التعاون ما بين التعاونيات، الاهتمام بالمجتمع المحلي ".¹⁶

الأثر الاقتصادي/ التنموي للتعاونيات:

تتميز التعاونيات بأنها تحدث تناقضاً سلساً بين دوافع متباعدة، فتؤلف بين دوافع الملكية ودوافع التحكم الإداري ودوافع الانتفاع الاستهلاكي تحت مظلة تعاونية واحدة، وهذا هو مصدر قوتها التنموية المستدامة. فتهدف ICA ، إلى خلق شبكة عالمية للتعاونيات يتم من خلالها تبادل الخبرات، المعلومات، الأبحاث، التقارير، أدلة العمل، وعقد المؤتمرات، وإصدار الدورات والنشرات، مثل نشرة Review International Cooperation. ICA News، والتي يشكل عدد أعضائها اليوم حوالي مليوني عضواً في شتى المجالات الزراعية، المصرفية، أو دورية، التأمين، السياحة، الإسكان، البناء، تجارة التجزئة، صيد الأسماك ... ورغم العقبات الاقتصادية والسياسية التي تواجه الحركة التعاونية الطاقة، التأمين، السياحة، الإسكان، البناء، تجارة التجزئة، صيد الأسماك ... ورغم العقبات الاقتصادية والسياسية التي تواجه الحركة التعاونية كأساس للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، لكنها تبقى أهم دعامتين التنمية المستدامة في العالم من حيث تخفيف الفوارق الاجتماعية، ونشر قيم الإنسانية العليا، وترقية روح المشاركة الديمقراطيّة لتلبية الحاجات الإنسانية والمجتمعية المحلية.¹⁷

2. التعااضديات

تعتبر المؤسسات التعااضدية أحد أصناف مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي التي رأت النور في القرن التاسع عشر في سياق ظهور حركة فكرية وسياسية تدعو إلى تنظيم المجتمع لنفسه بشكل إرادي وتدبره لقضايا الاجتماع اعتماداً على الذات وقطعاً مع أشكال العون والتصدق السائدة، وتأسساً عليه، يعتبر إحداث، هذه المؤسسات تزيلاً للمبادئ التعااضدية الحاملة للمثل الفلسفية والإنسانية التي دافع عنها المفكرون من أمثال "سان سيمون" Saint Simon و"برودان Proudhon" و"فوري Fourier" بهدف الحد من آثار هميّنة نمط الإنتاج الرأسمالي من جهة، وابتکار أشكال جديدة للتضامن والتكافل تتجاوز أشكال التضامن التقليدي، القائم على علاقات الدم والقرابة أو الدوافع الدينية من جهة ثانية.

انصب مجال اهتمام هذه المؤسسات في بداية التجربة أساساً على الجانب الصحي للمنخرطين وأفراد أسرهم، قبل أن يتطور ليشمل القطاعات الاقتصادية والإنتاجية من فلاحة وصناعة وخدمات، من خلال عمليات التأمين والتمويل.

وقد ارتبط ظهور المؤسسات التعااضدية في المغرب بنظام الحماية الفرنسية وتحديداً في سياق توفير تغطية صحية للمعمرين مماثلة لما كان معمولاً به في "المتربيول" وقتند من جهة، وإحداث، تعااضديات للتأمين تمكن المؤمنين من الاستفادة من هذه الخدمة، ولكن بتكلفة تقل بكثير عن تعریفات شركات التأمين ذات الطابع التجاري من جهة أخرى.

وبعد استرجاع المغرب لسيادته تبنت، سلطاته الفكرة التعااضدية من خلال تشجيع إحداث، تعااضديات جديدة لعل أشهرها في القطاع العام والشبيه العام "ال التعااضدية العامة للتربية الوطنية" التي تم إحداثها سنة 1963 و" التعااضدية القوات المسلحة" التي تم إحداثها سنة 1976، و" التعااضدية مكتب استغلال الموانئ" التي تم إحداثها سنة 1999.



3. الجمعيات

تعد الجمعيات تجسيدا فعليا لغايات وأهداف الاقتصاد التضامني، بحكم التصاقها بهموم وتطلعات النوعين الاجتماعيين، وتبدو هذه الأهمية محورية عند الاهتمام بالفئات الضعيفة اجتماعيا (النساء)، وكذا الساكنة المهمشة في المناطق النائية، حيث تختفي العديد من مظاهر التأثير لهؤلاء المواطنين، سواء كان تأثيرها من قبل مؤسسات الدولة أو الأحزاب السياسية، وعليه تصبح الجمعيات الفضاء الأساسي والملجأ الرئيسي الذي يمكن المستبعدين اقتصاديا واجتماعيا من طرح قضيائهم وانشغالاتهم.

ويعرف الظهير الشريف رقم 1.58.376 الجمعيات كما يلي: "هي اتفاق لتحقيق تعاون مستمر بين شخصين أو عدة أشخاص لاستخدام معلوماتهم أو نشاطهم لغاية غير توزيع الأرباح فيما بينهم. وتجري عليها فيما يرجع لصحتها القواعد القانونية العامة المطبقة على العقود والالتزامات."، وعلى الرغم من أن الاهتمام بالتنشيط الثقافي والرياضي والأعمال الخيرية يأتي على رأس اهتمام الجمعيات المحلية، إلا أن إطلاق العديد من المشاريع التنموية وطنية وجهوية قد فرض ظهور نوع من الجمعيات التعاونية أو التضامنية والتي تسعى إلى ضمان الرفاهية الاقتصادية لأعضائها، وتوزيع المنافع والأرباح الحصلة بطريقة ديمقراطية.

وتحفيزا من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، والتعديلات القانونية التي حولت للجمعيات المغربية حق الاعتراف بالمنفعة العامة، ومكانتها من الاستفادة من المنح والتمويلات الأجنبية والصناديق الخاصة، تمكنت الجمعيات من وضع براجها التنموية، "وبرهنت في السنوات الأخيرة، على دينامية نشطة في التعبئة التشاركية لمختلف شرائح الساكنة النشطة، من خلال تنوع مجالات تدخلها".

وذلك من أجل تفعيل مقتضيات التنمية المحلية، وتقليل ظواهر الفقر والهشاشة بالمناطق الأكثر تأثرا، وتوفير الدعم التقني واللوجستيكي والمالي للنساء من أجل إطلاق مشاريعهن الاقتصادية والتعاونية.¹⁸

4. المفاهيل الاجتماعية

تعتبر المقاولة مكونا آخر ينضاف إلى مكونات الاقتصاد التضامني، وهي تستند على المبادرات الإبداعية، والأفكار الخلاقة لأعضائها، الذين يتعين عليهم، الانتقال إلى مستوى رواد الأعمال، والتركيز على ما هو محلي، وما هو ذا مردودية وعوائد اجتماعية واقتصادية تستفيد منها شرائح مجتمعية. وتبني المقاولة الاجتماعية عن حاجات اجتماعية محلية، تبلور لتجاوزها تصورات ومقترنات مناسبة، مستعملة الأنشطة الاقتصادية، وهي بذلك تختلف عن المقاولة التقليدية بخصائص من بينها الإبداع والتميز، والابتكار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي والمالي، الموجه نحو أولويات بشرية ومجتمعية غايتها إحداث أثر إيجابي في المجتمع.

وكغيرها من المفاهيم المعالجة في هذا البحث، لا يوجد إجماع حول تعريف المقاولة الاجتماعية، غير أن معظم التحديدات - بما فيها تعريف وكالة دعم المبادرات السوسيو اقتصادية AVISE وتعريف المدرسة العليا للعلوم الاقتصادية والتجارية بفرنسا ESSEC وتعريف منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE ، وتعريف المنظمة الدولية لنشر المقاولة الاجتماعية ASHOKA - تصب في نفس الاتجاه وهو تحقيق المصلحة الجماعية، وضمان التكافل وتقاسم الخيرات على أوسع نطاق، ويدخل تحقيق المنفعة الاجتماعية والبيئية، وترسيخ ثقافة الحكومة والتشاركية ضمن أولويات المقاولة الاجتماعية أيضا، ووفق مارتن وسبورغ

"يهدف رواد الأعمال الاجتماعية إلى تحقيق قيمة مضافة بشكل أرباح على نطاق واسع، تستفيد منها شريحة كبيرة من المجتمع إن لم يكن المجتمع بأكمله، فريادة الأعمال الاجتماعية تساهم في معالجة مشاكل تهميش واستبعاد شرائح تفتقر إلى الوسائل الالزامية (الاقتصادية والاجتماعية) لتحقيق أهداف تنشدها، كتوليد الدخل والنمو".¹⁹



كيف يساهم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في تحقيق التنمية المستدامة؟

قد أثبتت التجارب التنموية خلال القرن الماضي بما لا يدع مجالا للشك أن التنمية المستدامة لم تتحقق من خلال النظم الاقتصادية التي تستهدف تحقيق الربح المادي، والقائمة على الملكية الفردية والتنافس باعتبارها المحرك الأساسي للنشاط الاقتصادي وفق تحليلات النظرية الاقتصادية النيو كلاسيكية، لذلك فقد اتجهت الأنظار منذ بدايات القرن الواحد والعشرين إلى تقديم مفهوم جديد للتنمية يراعي الجوانب الاقتصادية والاجتماعية، ويحفظ الموارد الطبيعية والبيئة بما يضمن حقوق الأجيال القادمة أطلق عليه "التنمية المستدامة" والتي تقوم على ركائز ثلاث هي (الكفاءة الاقتصادية، الكفاءة الاجتماعية، الكفاءة البيئية) ويتوقف تحقيق التنمية المستدامة بالجمن المتوازن على هذه الركائز.²⁰

يساهم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في تحقيق التنمية المستدامة من خلال عدة جوانب:

يسعى الاقتصاد الاجتماعي والتضامني لتقليل الفجوات الاجتماعية من خلال توفير فرص عمل وتمكين الفئات الضعيفة والمهمشة اقتصادياً تعزيز المساواة الاجتماعية.

- يشجع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني على المشاركة الفعالة للأفراد والمجتمعات في عملية صنع القرار وتحديد الأولويات الاقتصادية والاجتماعية. تعزيز المشاركة المجتمعية.

- يركز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني على المسؤولية البيئية ويعمل على تعزيز الاستدامة البيئية من خلال تشجيع الممارسات الاقتصادية المستدامة والتوجه نحو استخدام الموارد بطرق فعالة وصديقة للبيئة.

- يركز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني على تعزيز التنمية المحلية وتعزيز الاقتصاد المحلي من خلال تعزيز الشراكات المحلية ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة والتعاونيات.



خاتمة

خلصت هذه الدراسة إلى أن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ليس مجرد قطاع تكميلي أو "ملجاً" للفقراء، بل هو نمط اقتصادي متكامل يمتلك مقومات الصمود والاستدامة. إنه يمثل "اقتصاد الحياة" الذي يعيد للإنسان محوريته في العملية الإنتاجية، مستبدلاً منطق "الربح الأقصى" بمنطق "المنفعة الجماعية". كما تبين أن التنمية الحقيقية هي تلك التي تنبت من الجذور (المستوى المحلي)، حيث تتضافر جهود الفاعلين المحليين لتشمين الرأسمال المادي واللامادي للمجال التراوي.

أهم النتائج المتوصّل إليها:

- 1. التكامل بين الأصالة والمعاصرة:** جذور الاقتصاد التضامني عريقة (ابن خلدون)، لكن آلياته حديثة (المقاولات الاجتماعية) وتستجيب لفشل النماذج الرأسمالية والاشتراكية الكلاسيكية.
- 2. محورية البعد المحلي:** الاقتصاد المحلي هو الإطار الأمثل لتحقيق التنمية، لأنّه الأقدر على رصد الحاجيات الحقيقية للسكان وتشمين الموارد المحلية وتقليل التكاليف البيئية (التنقل الإيكولوجي).
- 3. تنوع الفاعلين:** قوّة هذا الاقتصاد تكمن في تعدد مؤسساته (تعاونيات، جمعيات، تعااضديات) التي تغطي كافة مناحي الحياة (الصحة، التشغيل، التمويل)، وتعمل وفق حكامة ديمقراطية.
- 4. الاستدامة الشاملة:** يساهم هذا القطاع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة عبر: الإدماج الاقتصادي للفئات المهمشة (النساء والشباب)، العدالة المجالية، والحفاظ على البيئة من خلال تشجيع الإنتاج والاستهلاك المحلي.



الهوماش:

- ¹ محمد أزيلاط ، مقال بعنوان "علاقة الاقتصاد الاجتماعي بالديمقراطية لتحقيق التنمية الاجتماعية ، ضمن الكتاب الجماعي بعنوان الاقتصاد الاجتماعي سند للتنمية التربوية بال المجال الجلي ، منشورات الجماعة القروية لإغزان، ص: 29.
- ² فتح الله ولعلو: الاقتصاد السياسي، ج 1، مدخل الدراسات الاقتصادية، دار النشر المغربية، ط 2، سنة 1974، ص: 88.
- ³ نفس المرجع السابق، ص: 89 ..
- ⁴ الغلم مريم، دور الاقتصاد التضامني في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، دراسة صندوق الركبة الجزائري (2002-2014)، مذكرة نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة معسکر، الجزائر، 2016، ص 11.
- ⁵ Gilda Castro De La Cruz, La Gestion des Ressources Humaines en entreprises d'économie sociale, Memoire sciences de travail, Institut des sciences du travail, Université catholique de Louvain, 2016, .p15
- ⁶ عنوان المقال: لماذا تطرح حكومتا المغرب وتونس استراتيجية "الاقتصاد التضامني ، مركز المستقبل للأبحاث والدراسات المتقدمة الاثنين، 10 يوليو، <https://futureuae.com/ar/Mainpage/Item2017>
- ⁷ نصر الدين الساسي، المبادرة الوطنية من أجل قانون أساسي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني الاتحاد العام التونسي للشغل، اللقاء الثاني 17 ديسمبر 2015، ص 7
- ⁸ - الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ورهانات التنمية العادلة، مؤلف جماعي، تنسيق طاهر بنكى و صديق عبد النور، سنة 2020. <http://tunisianow.net.tn/ar/news/%D8%AA%D8%B9%D8%B1%D9%D8>
- ⁹ BANDELLE G, Guy.C, MERRENE SCHOU MAKER. B, le développement territorial Europe, concepts, enjeux et débats, colle didac géo, PUF, Rennes, 2011, p : 246
- ¹⁰ - cybergeo, developpement local, wikipédia, https://fr.wikipedia.org/wiki/developpement_local.
- ¹¹ ابط للاطلاع (المندوية السامية للتحطيط) :يمكنك الاطلاع على المذكرة الرسمية التي تتضمن هذه النسب المئوية بالضبط عبر موقع المندوبية: مذكرة وضعية سوق الشغل 2018 - HCP2018
- ¹² - إدريس الكراوي، الاقتصاد المغربي، التحولات والرهانات، دار النشر المغربية. 1996
- ¹³ المرجع نفسه - إدريس الكراوي، 1996.
- ¹⁴ - ادريس الكراوي، التنمية نهاية نموذج؟ المركز الثقافي للكتاب، الدار البيضاء. 2018.
- ¹⁵ - Favorisé l'économie locale pour un minimum de déplacement, site créé et mis à jour par mobilité fr. 2017 copyrightat mobilité fr/ favoriser l'économie locale pour un minimum de déplacement HTML.
- ¹⁶ الملف التعاوني الدولي(ICA) ، "بيان الهوية التعاونية ومبادئها(Statement on the Co-operative Identity)" ، وثيقة صادرة عن المؤتمر المغربي للحلف، مانشستر، المملكة المتحدة، سبتمبر 1995.
- ¹⁷ سعيدة كحال، دور الاقتصاد التضامني في مواجهة الالامساواة الاجتماعية: من أجل مقاربة مجالية للتنمية المستدامة، مجلة ابحاث قانونية وسياسية، المجلد 05، العدد 01، الجزائر، سبتمبر 2020، ص 138.
- ¹⁸ ركاغ بشري، تحديات وافق الاقتصاد التضامني بالجهة الشرقية في ظل مقاربة النوع الاجتماعي، ضمن كتاب جماعي بعنوان الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ورهانات التنمية العادلة، منشورات مركز تكامل للدراسات والأبحاث دار العرفان، حي السلام أكادير مطبعة: قربة، أكادير 2020، ص 120.
- ¹⁹ سعيدة كحال، دور الاقتصاد التضامني في مواجهة الالامساواة الاجتماعية: من أجل مقاربة مجالية للتنمية المستدامة، مجلة ابحاث قانونية وسياسية، المجلد 05، العدد 01، الجزائر، سبتمبر 2020، ص 122.
- ²⁰ محمد عبد الفتاح القصاص، حين تفصل التنمية عن العدالة الاجتماعية، مجلة ب戴ال، العدد 08، مصر، 2007، ص. 14. 15.